

# SE SINDICATO DOS ENGENHEIROS ESP NO ESTADO DE SÃO PAULO

UMA HISTÓRIA DE TRABALHO E CONQUISTAS

# SE SINDICATO DOS ENGENHEIROS ESP NO ESTADO DE SÃO PAULO

BB EDITORA 1º EDIÇÃO



SÃO PAULO - 2019

DIAMANTE OURO







PRATA









# **PREFÁCIO**

# HISTÓRIA VITORIOSA, FUTURO PROMISSOR

MURILO PINHEIRO Presidente

e distribuição de renda. Essa tem sido a agenda do como cidadão. crescimento e fortalecimento constantes.

que oferece, além de uma equipe qualificada, a sede soberana. na cidade de São Paulo e mais 25 Delegacias Sindicais, No final desta segunda década dos anos 2000, são das quais 16 instaladas em imóveis próprios, um inegáveis as dificuldades, tendo em vista uma grave esforço de enraizamento do SEESP no interior. Ainda, crise econômica que já se arrasta há anos, afastando os filiados têm acesso a um programa de benefícios e sempre o horizonte de dias melhores. Pois é nesse serviços em permanente aprimoramento.

A entidade, que representa uma categoria essencial com os engenheiros e o conjunto da sociedade e imprescindível ao desenvolvimento, fez a opção brasileira de manter de forma determinada o empenho de somar à representação coletiva e à prestação para transformar essa realidade. Nossa caminhada de serviços aos associados a inserção qualificada vitoriosa, tudo que se construiu e se aprendeu até no debate sobre o Estado de São Paulo e o aqui e a disposição inabalável de trabalho nos levarão País. Assim, participa ativamente das discussões a superar esse quadro. pertinentes à engenharia, incluindo ciência, Nas páginas a seguir deste belo livro comemorativo aos do trabalho, entre tantas outras.

Essas contribuições, que são possíveis graças ao nos guiam. empenho dos nossos dirigentes e membros do nosso Sigamos juntos!

Defender os legítimos interesses dos engenheiros e a Conselho Tecnológico que emprestam seu saber à valorização do profissional, trabalhar incansavelmente busca de melhores condições de vida à população para servir bem à categoria e lutar pelo crescimento brasileira, são também patrimônio inestimável da econômico, com democracia, preservação ambiental história do SEESP, um sindicato que há muito se define

Sindicato dos Engenheiros no Estado de São Paulo Seguidora de uma tradição estabelecida nesse sentido, (SEESP), que chega aos seus 85 anos de vida. Uma especialmente a partir do movimento de renovação trajetória repleta de desafios, porém marcada pelo dos anos 1980, a entidade, ao adentrar o século XXI, reforçou essa vocação. Engajada com grande Hoie, a instituição representa mais de 200 mil protagonismo ao projeto "Cresce Brasil + Engenharia profissionais em todo o estado, negocia junto a cerca de + Desenvolvimento", da Federação Nacional dos 50 empresas e entidades patronais para firmar normas Engenheiros (FNE), elaborou e debateu propostas coletivas que beneficiam mais de 100 mil engenheiros factíveis para assegurar o salto necessário ao País para e possui aproximadamente 60 mil associados. Esses que esse supere suas mazelas, ainda lamentavelmente últimos contam com uma estrutura de atendimento presentes, e torne-se uma nação próspera, justa e

momento que o SEESP reafirma seu compromisso

tecnologia e inovação, energia, telecomunicações, 85 anos que temos a alegria e a honra de apresentar, habitação, saneamento, meio ambiente, segurança é possível conhecer um pouco da história do nosso sindicato e compreender a coragem e o otimismo que

NASCE O SEESP PG.09 CONSOLIDAÇÃO E

AVANÇOS

PG.27

AS CONTRIBUIÇÕES

AO BRASIL

PG.61

FUTURO PG.83

DEPOIMENTOS PG.91

ANEXOS PG.117

FICHAS
TECNICAS
PG.135

SUMÁRIO





A construção de um sindicato forte, representativo, ativo e benéfico a um segmento de atuação é um trabalho árduo, constante e cheio de desafios. A trajetória do Sindicato dos Engenheiros no Estado de São Paulo (SEESP) representa bem todas essas características. Fundado para congregar profissionais que são indispensáveis, o SEESP possui uma rica história de conquistas e a ele estão ligados nomes de grande expressão na engenharia nacional.

Para compreender como surge essa instituição é preciso recordar como a engenharia passou a fazer parte da rotina do estado de São Paulo. O ponto de inflexão para a profissão é o desenvolvimento da cultura do café no estado. É fato conhecido que esse fruto mudou as perspectivas do País e, rapidamente, se tornou a principal atividade econômica do Brasil. Essa cultura, que se desenvolveu entre o final do século XIX e começo do século XX, foi "profissionalizada" conforme a necessidade e crescimento de produção.

Cada vez mais fazendeiros precisavam de maquinário, funcionários, espaço para armazenamento, embalagens/ ensacamento, navegação e comercialização. Era uma verdadeira cadeia econômica que girava ao redor das fazendas de café. Claro que, no meio de tudo isso, havia um ponto fundamental para que o negócio desse certo: o transporte dessa carga. Diante do desafio, os governantes de outrora tiveram que pensar em como resolver essa demanda e a solução que tinha o melhor custo-benefício era o transporte feito via férrea.

As estradas de ferro Santos-Jundiaí (1867), Companhia Paulista (1872), Ituana (1873), Sorocabana, Mogiana, São Paulo-Rio de Janeiro (1875) e Noroeste Brasil (1905) são exemplos de empreendimentos que, em 38 anos, mudaram a maneira de se transportar o café. A maioria dos grãos era enviada para o Porto de Santos, instituição que opera desde o século XVI e que também foi modernizada para receber essa matéria-prima.



Registro da São Paulo Railway, na região de Paranapiacaba, em um cartão-postal sem data.

A grande questão é que, mais do que em qualquer outro recorte da história nacional, foi preciso investir em infraestrutura e buscar profissionais que soubessem como conduzir esses investimentos. Na época do café, especificamente, essa fonte de dinheiro vinha dos banqueiros ingleses ou de empresários bem-sucedidos do Brasil que, diante da necessidade, recorreram aos engenheiros para gerenciar a implantação dessas estruturas.

Esse movimento pode ser sentido em outros pontos que também se desenvolveram entre 1867 e 1905, como a modernização já citada do Porto de Santos, ocorrida em 1892 e o começo das primeiras usinas hidrelétricas do País, datadas de 1899.

Diante desse cenário de pleno desenvolvimento do estado de São Paulo, na boleia do café, surge a primeira escola de engenharia de São Paulo, a Escola Politécnica, criada pelas leis estaduais n° 26 e n° 64, em 1892¹. Essa teve suas atividades integradas à Universidade de São Paulo (USP), em 1934, oferecendo aulas de Engenharia Industrial, Engenharia Agrícola, Engenharia Civil e o Curso Anexo de Artes Mecânicas. Outra importante escola de engenharia do estado, a do Mackenzie, surgiu quatro anos depois da Poli, em 1896<sup>2</sup>.

ACTOS DO PODER LEGISLATIVO

### ESCOLA POLYTECHNICA DE S. PAULO

### REGULAMENTO

PARA EXECUÇÃO DAS LEIS N. 26, DE 11 DE MAIO DE 1892, E N. 64, DE 17 DE AGOSTO DE 1892

### Capitulo 1

DA ESCOLA

Artigo 1.º Fica creada na cidade de S. Paule uma escola superior de mathematicas e sciencias applicadas ás artes e industrias, que se denominará « Escola Polytechnica de S. Paulo ».

Artigo 2.º A Escola Polytechnica compor-se-á dos cursos especiaes que forem creados por lei, opportunamente, alem dos seguintes:

- 1.º Curso de engenharia civil.
- 2.º Curso de engenharia industrial.
- 3.º Curso de engenharia agricola.
- 4.º Curso annexo de artes mechanicas.

Artigo 3.º O curso de eagenharia civil comprehenderá as seguintes cadeiras e aulas, distribuidas em cinco annos de estudos:

### PRIMEIRO ANNO

- 1.ª Cadeira.-Algebra superior, trigonometria rectilinea e geometria
- 2.ª Cadeira. Calculo differencial e integral (1.ª parte).
- 3.\* Cadeira-Physica experimental e meteorologia.
- 4.ª Cadeira.—Geometria descriptiva e suas applicações á theoria das sombras.

Aula.-Desenho de mão livre. Trabalhos graphicos.

### SEGUNDO ANNO

- 1. Cadeira. Calculo differencial e integral (2. parte).
- 2.ª Cadeira. Topographia e elementos de physica mathematica.
- 3.ª Cadeira.—Estereotomia e perspectiva.
- 4.ª Cadeira.-Mechanica analytica (1.ª parte) e applicada ás machinas
- Aula.-Trabalhos graphicos correspondentes,

Regulamento da Poli, publicado em 1892 e Edifício da Escola Politécnica - S.d.



Os anos subsequentes, entre 1896 e a década de 30, ficaram marcados por diversas inovações em São Paulo movidas, claro, pelo poder financeiro do café. Uma das obras de maior destaque no estado foi o Edifício Sampaio Moreira, empreendimento que resiste até os dias de hoje, no centro da cidade de São Paulo, e é considerado o primeiro arranha-céu da metrópole, inaugurado em 1924. Cinco anos depois, em 1929, outro colosso e cartão-postal foi entregue à paisagem da cidade: o Martinelli, construído pelo imigrante italiano Giuseppe Martinelli, que não só era o proprietário da obra, mas que também trabalhou como pedreiro em algumas fases da construção<sup>3</sup>.



15

Vista aérea do Martinelli em 1929.

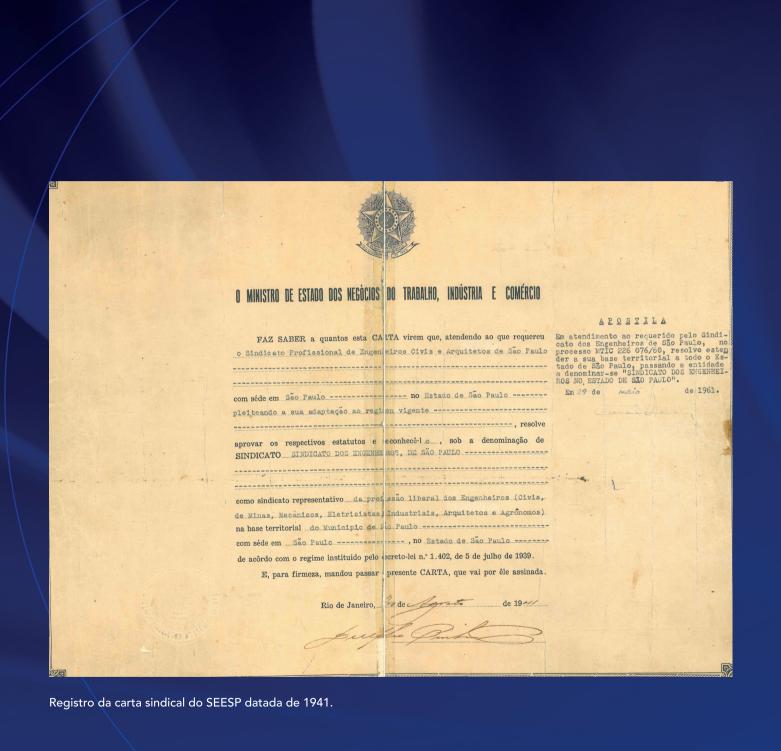
3 - https://awebic.com/cultura/predios-sao-paulo/

Apesar desses grandes desafios, tanto para engenheiros como para construtores, a profissão passou a ganhar mais destaque a partir da década de 1930, quando a industrialização se desenvolveu em ritmo acelerado. A partir do desenvolvimento industrial da cidade, os engenheiros passaram a ser mais requisitados do que nunca. Esses profissionais, que eram poucos até então, passaram a se tornar referência na sociedade e, portanto, a se organizar.

# O CONTEXTO HISTÓRICO-SOCIAL DA ÉPOCA E O SEESP

Os anos 1930 foram extremamente movimentados para o estado de São Paulo. Além da já citada industrialização, o estado ainda foi pioneiro na briga contra Getúlio Vargas que ocorreu no ano de 1932. Essa revolta, que tem seu embrião na ruptura da política do café com leite e com a insatisfação de São Paulo com Vargas, acabou mexendo com a sociedade do estado.

Nesse contexto de mudanças, surge o Sindicato dos Engenheiros no Estado de São Paulo em 21 de setembro de 1934 com a denominação de "Syndicato Profissional dos Engenheiros Civis e Architectos de São Paulo", com a intenção de ser um representante classista perante o Congresso.





A ideia de consolidação de um sindicato, aliás, era fruto de uma regra na Constituição de 1934 que, no seu segundo capítulo, dizia o seguinte:

- §3° Os deputados das profissões serão eleitos na forma da lei ordinária por sufrágio indireto das associações profissionais compreendidas para esse efeito, e com os grupos afins respectivos, nas quatro divisões seguintes: lavoura e pecuária, indústria; comércio e transportes; profissionais liberais e funcionários públicos⁴.

A expectativa da jovem entidade era conseguir a indicação de Ranulpho Pinheiro Lima, engenheiro que trabalharia na organização e defesa dos interesses da categoria. Desde sua fundação, o SEESP sempre foi um sindicato de trabalhadores. A ideia da entidade é a de representar os engenheiros das mais variadas atuações, buscando deixar a engenharia paulista forte e bem representada.

# A ESTRUTURA INICIAL DO SINDICATO, AS DUAS DITADURAS E A RETOMADA

Com o SEESP fundado, foi preciso definir uma linha de atuação e eleger a primeira diretoria da entidade. A honra coube ao engenheiro Francisco Teixeira da Silva Telles, profissional que fora formado pelo Instituto de Engenharia em 1909 e nome importantíssimo na engenharia nacional, afinal, trabalhara em obras como a Biblioteca Mário de Andrade, construção do túnel na Avenida 9 de Julho sob a Avenida Paulista e em várias outras intervenções importantes.

4 - Páginas 26 e 27 do livro de 80 anos do SEESP



O primeiro presidente do SEESP: Francisco Teixeira da Silva Telles (1934-1952).

Apesar do prestígio da categoria, os primeiros anos de vida do sindicato foram de poucas iniciativas, especialmente devido às limitações causadas pelo regime ditatorial durante o Estado Novo, estabelecido por Getúlio Vargas.

Dessa forma, os primeiros presidentes do sindicato: Francisco Teixeira da Silva Telles (1934-1952), Mario Freire (1952-1954), Christiano Carneiro Ribeiro da Luz Jr. (1954-1956), Luiz Lins de Vasconcellos Neto (1956-1960) e Cyro Peixoto Santos (1960-1980), foram "limitados" por fatores externos que estavam além de seus alcances.

Depois de um intervalo democrático, entre 1946 e 1964, o golpe civil-militar agravou as dificuldades de atuação da entidade. Em junho daquele ano, o governo chegou a intervir em 270 organizações de trabalhadores e, claro, com o clima de hostilidade e medo, as mobilizações populares coletivas minguaram no cenário brasileiro.



Tanques em frente à Assembleia Legislativa do Rio de Janeiro em abril de 1964.



Além de cercear o sindicalismo, o regime militar ainda agiu de maneira bastante autoritária em vários segmentos que afetavam, diretamente, a organização dos trabalhadores. Exemplo disso são: a Lei da Greve, que exigia autorização prévia à paralisação, sob pena de suspensão ou demissão sem indenização; e o Decreto-Lei nº 5.451 e a Lei nº 4.725, de 1965, que praticamente impediam os trabalhadores de conseguirem aumentos salariais, cabendo ao Estado analisar os reajustes anuais.

Com a chegada dos anos 1970, o cenário começou a mudar de maneira gradual, mas significativa. Se a primeira metade da década fora de movimentos periféricos, com a vida acadêmica retomando suas atividades, a segunda se concentrou em movimentos mais densos dentro do sindicalismo brasileiro e, claro, o SEESP se fazia presente nessa questão.

Um dos fatos mais relevantes dessa época foi a admissão, por parte do governo, de que em 1973 e 1974, os dados utilizados no cálculo do reajuste salarial foram manipulados, resultando em um decréscimo no poder de compra dos brasileiros, além da perda real do salário em relação às necessidades de cada um. Esse era um dos sinais da decadência do modelo econômico adotado pelo regime militar brasileiro. Era o recomeço da vida sindical no setor.

Apesar de todas as movimentações precisarem de autorização prévia do Ministério do Trabalho, o SEESP conseguiu atuar de maneira bastante segura, adquirindo duas salas em um prédio da Rua Santo Amaro, localizada no centro da cidade de São Paulo, onde funcionavam um consultório médico e um odontológico, ambos voltados para os engenheiros filiados à entidade.

Vale dizer que, para que tudo estivesse "de acordo com as regras", o SEESP precisou atestar, diante das autoridades ministeriais, que as salas não seriam utilizadas para os chamados "fins subversivos".

No ano de 1976, ainda em meio ao regime militar, uma importantíssima conquista foi alcançada: o SEESP conseguiu indicar um representante para o Conselho Consultivo da Companhia Energética de São Paulo (CESP). Em 1977, mais um passo dado: o primeiro dissídio coletivo, feito junto ao Sindicato



Sindicato reivindica melhores condições aos engenheiros da CESP.

dos Bancos, foi consolidado, 43 anos após sua fundação. Um momento histórico para o sindicato! Entretanto, toda essa alegria acabou ainda na década de 1970, quando o modelo econômico adotado começou a dar mostras de queda. O famoso "milagre econômico" mostrava-se insustentável e, como em todo momento de crise, o governo passou a cortar investimentos e os setores que mais sofreram com essas medidas foram as obras de infraestrutura e a atividade produtiva. Como resultado dessas políticas, os trabalhadores foram os que mais sofreram, com o arrocho salarial e os índices de desemprego em alta.

Claro que esses resultados péssimos da economia nacional, aliados à dificuldade de um sindicato em realizar greves, reivindicar melhorias e organizar os trabalhadores, trouxeram um grande descontentamento aos engenheiros.

Esse sentimento foi expressado sob a liderança de diversos jovens engenheiros que, naquela década, retomaram a atividade acadêmica do setor. Essa revitalização das iniciativas universitárias se tornaria a base da nova fase do sindicato. Duas gerações que viveram sob ditaduras, do Estado Novo e da civilmilitar, teriam que se organizar para buscar atender de maneira intensa as necessidades dos engenheiros de São Paulo.

Esse encontro de gerações, que era uma grande e intensa troca de experiências, acontecia na recente entidade formada por 400 engenheiros, o Centro de Estudos de Tecnologia e Engenharia (CETE) e nas salas do Instituto de Engenharia onde ficou decidido que era preciso oxigenar a atividade sindical dos engenheiros. Criou-se um movimento de sindicalização que conquistou e associou novos 1.500 engenheiros nas empresas estatais e de consultoria de engenharia acompanhando o renascimento do movimento sindical nas áreas industriais do ABC e de São Paulo. Dessa forma, a perspectiva de se formar uma chapa para concorrer ao pleito foi ganhando contornos e valores.

Os novos engenheiros, irmanados com os mais maduros, sabendo que precisariam de um nome de peso para vencer a chapa da situação, que representava 20 anos de continuidade no SEESP, decidiram convidar Horácio Ortiz, um politécnico que era também deputado federal pela oposição por São Paulo. Com o nome Oposição e Renovação, a chapa vinha com um sentimento completamente modificado, saindo do assistencialismo e evoluindo para o sindicalismo ativo.

Todo o planejamento, conversa e deliberações foram extremamente proveitosos e, em maio de 1980, quando as urnas foram abertas, a nova chapa conseguiu uma vitória impactante e histórica por 2/3 dos votos, fato que mudaria para sempre a atuação e a direção do SEESP e do movimento dos engenheiros em todo o País.





Com a eleição da nova diretoria, muita coisa mudou na trajetória do Sindicato dos Engenheiros no Estado de São Paulo (SEESP). A revitalização da entidade foi natural, assim como o surgimento de alguns desafios no início da gestão. Eram profissionais muito jovens que, agora, tinham uma grande responsabilidade sobre seus ombros: ampliar a credibilidade do sindicato, lutar pelos interesses da categoria e auxiliar no processo de redemocratização do País.

E as frentes de trabalho foram diversificadas para, no menor espaço de tempo, conseguir atender às demandas. A busca por novos sindicalizados, por exemplo, foi um fator fundamental para manter o SEESP vivo e ativo. O trabalho para entrar nas empresas, conhecer os engenheiros, eleger um delegado sindical e, com isso, ir convencendo aos poucos os profissionais a entrarem para o movimento foi árduo, sendo necessário, muitas vezes, conversar com um por um, falar dos novos planos, das ideias e convidar o profissional a participar.

Um ponto de grande interesse e que foi abordado de imediato pela nova diretoria foi o cumprimento do salário mínimo profissional, que muitas empresas não seguiam. Essa legislação havia sido aprovada em 1966, através da Lei nº 4.950-A, abrangendo a área dos engenheiros, arquitetos, agrônomos e químicos. O valor fixado por lei foi o equivalente a seis salários mínimos por seis horas de trabalho e, caso a jornada fosse de oito horas, o valor correto seria de 8,5 salários (passando a nove a partir da Constituição de 1988, com as alterações feitas no cálculo das horas extras). A luta por essa reinvindicação, aliás, se tornaria marca registrada do SEESP durante toda sua história.

O ano de 1980 gerou outros importantes acontecimentos para o segmento da engenharia brasileira. Em dezembro, aconteceu o primeiro encontro nacional dos sindicatos de engenheiros durante o regime ditatorial. Na cidade de Gramado (RS), cerca de 100 engenheiros, que representavam 11 sindicatos de todo o Brasil, se reuniram para o I Encontro Nacional de Sindicatos de Engenheiros (ENSE), promovido pela Federação Nacional dos Engenheiros (FNE).

Nesse evento um importante documento foi aprovado, a chamada Carta de Gramado, que destacava diversos pontos relativos à sociedade brasileira, tais como mudanças na política econômica do governo, a defesa da ciência e da tecnologia nacional, pleiteando a volta das liberdades democráticas, o Estado de Direito Democrático e a convocação de uma Assembleia Nacional Constituinte.

Vale destacar os seguintes trechos: "Nós, representantes dos sindicatos da categoria dos engenheiros, agrônomos e geólogos de todo o Brasil, reunidos em Gramado (RS) nos dias 9 e 10 de dezembro de 1980, sob a coordenação da Federação Nacional dos Engenheiros, viemos a público expor nossa preocupação com o grave momento por que passa o País.

Frente a uma dívida externa e a uma inflação sem precedentes em nossa história, frente a uma política de recessão e a um modelo econômico de caráter nitidamente antidemocrático e antinacional, frente ao crescente desemprego e aos baixos salários que impõem desnecessárias privações à população, temos o dever de assumir posições inequívocas.

(...)

Nesse contexto, destacamos a importância das entidades sindicais no processo de condição das reinvindicações específicas de nossa categoria e das lutas gerais dos trabalhadores. O que nos leva a propor maior aproximação com entidades representativas de outros segmentos de assalariados.

(...)

Exigirmos o respeito ao salário mínimo profissional dos engenheiros, já definido em lei, e reivindicamos a liberdade de realizar convenções coletivas de trabalho sem a interferência do Estado".

31



O teor da carta, como é possível perceber, faz alusão à importância das atividades sindicais e da proteção dos trabalhadores. O sindicato também inovou em suas relações com o movimento sindical e no ano seguinte, em agosto de 1981, participou da I Conferência Nacional das Classes Trabalhadoras (Conclat), que asonteceu no litoral de São Paulo, na Praia Grande. O SEESP discutiu e levou através de uma delegação eleita numerosa de engenheiros, sete teses importantes, na questão dos transportes públicos (pela primeira vez aparece a proposta do bilhete único), na defesa de uma política nacional de ciência, tecnologia, indústria, entre outras. O evento marcou o primeiro encontro, desde o golpe de 1964, dos trabalhadores para discutir os rumos do País e a redemocratização.

E, como não poderia deixar de ser, o SEESP participou de maneira bastante intensa, inclusive propondo diversos pontos de discussão, como: um planejamento para a política energética, um transporte eficaz e com ligação intermodal, incentivos à tecnologia nacional, luta contra o desemprego e várias outras ideias.

# INTERIORIZAÇÃO

Os anos 80 foram movimentados para o SEESP. Mas era só o começo de uma verdadeira revolução para o sindicalismo do setor. Após a gestão inicial do engenheiro Horácio Ortiz, repleta de avanços e convencimento da classe sobre a importância do sindicalismo, foi a vez de Antonio Octaviano assumir a presidência do sindicato, isso já no ano de 1983.

Essa gestão foi importante, principalmente, para a interiorização do SEESP, com a abertura de delegacias sindicais em várias cidades. Esse processo ganharia impulso depois e se tornaria um dos grandes destaques do sindicato. Atualmente são 25 delegacias, em várias regiões, após um processo complexo e muito bem planejado, tendo em vista a necessidade de atender aos engenheiros de todo o estado de São Paulo.

O marco da interiorização e do processo de enraizamento do SEESP nas várias regiões deu-se com a primeira delegacia sindical, criada em 1970, em Campinas. O objetivo desse esforço era aproximar a entidade da categoria e conhecer as diversas realidades enfrentadas pelos profissionais para poder representá-los adequadamente.

# CAMPANHAS SALARIAIS E REPRESENTAÇÃO

Ponto fundamental dessa nova fase da vida do sindicato foi iniciar a defesa dos engenheiros como trabalhadores. Começou então o esforço para representar a categoria nas negociações coletivas junto às empresas.

Para obter sucesso na empreitada, foi necessário continuar o trabalho prévio de sindicalização e mostrar aos engenheiros a força que teriam ao se unirem em torno da entidade que efetivamente os representava. Pouco a pouco, o SEESP assumiu o protagonismo necessário para lutar pelos direitos dos engenheiros e buscar novas conquistas.

A eleição dos delegados sindicais, fundamentais para que os profissionais tenham suas demandas levadas em consideração e atendidas, integrou o mesmo processo de conquista de credibilidade junto à categoria e reconhecimento pelas empresas.





Sindicato representando o setor em várias ocasiões.

# **SE** SINDICATO DOS ENGENHEIROS **ESP** NO ESTADO DE SÃO PAULO

# CONSTITUIÇÃO E C&T

A gestão seguinte do SEESP, compreendida entre 1986 e 1989, foi de fundamental importância para o setor de engenharia do estado de São Paulo, além de ter se situado entre o governo de José Sarney, primeiro mandatário pós-ditadura, e a eleição direta para presidente. Também foi o momento de lutar por uma nova Constituição, especialmente entre os anos de 1986 e 1988.

Durante esse período, o sindicato foi guiado por Allen Habert, que batalhou para realizar ações em várias searas, apesar das dificuldades ainda existentes no final da ditadura, já que os sindicatos ainda não tinham autonomia plena sobre suas atividades. Não era incomum que qualquer atividade não autorizada resultasse na convocação para comparecer ao Departamento de Ordem Política e Social (Dops) para fornecer explicações.

Nessa época, o SEESP, mais que lutar pelas necessidades da categoria, atuou em prol da democracia brasileira e se articulou com o conjunto da sociedade em torno do processo da Assembleia Nacional Constituinte.

Junto à Federação Nacional dos Engenheiros (FNE) foi feita uma articulação para buscar espaço para ciência e tecnologia na futura Carta Magna que o Brasil debatia intensamente. O esforço foi intenso, mas foi recompensado, com a aprovação dos artigos 218 e 219 da Constituição Federal, voltados a esses temas.

Esse trabalho foi importantíssimo, afinal, nos anos subsequentes, as constituintes estaduais e municipais seriam consolidadas e, assim, os investimentos em ciência e tecnologia seriam pulverizados por todo o Brasil. Em São Paulo, houve contribuição decisiva do SEESP, cujo trabalho foi fundamental para dobrar o investimento na Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (FAPESP). Na ocasião, a fundação recebia 0,5% do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) e, após as deliberações, acabou ficando com 1%.

O ano de 1987 também ficaria marcado por um acontecimento histórico para o sindicato e para toda a engenharia do estado de São Paulo: a criação do Conselho Tecnológico do SEESP, que buscava levar o tema para além da atividade sindical e, assim, interagir e compreender as demandas e necessidades de outros setores da sociedade.

Função importante desse colegiado é a premiação Personalidade de Tecnologia, instituída ainda em 1987 e que já chegou à sua 32ª edição. A homenagem é feita a profissionais de destaque na celebração do Dia do Engenheiro comemorado em 11 de dezembro.

Pouco tempo depois, já em 1989, outro tema passou a fazer parte das bandeiras defendidas pelo SEESP: a requalificação profissional. Para tanto, foi pleiteado, junto às empresas, 12 dias úteis por ano para que os engenheiros pudessem se dedicar ao aprimoramento de sua formação.

### O CASO BRASPETRO E OS ANOS 90

No ano de 1989 um curioso e terrível caso aconteceu com três engenheiros brasileiros que trabalhavam na Colômbia para a Braspetro, subsidiária da Petrobras. Na ocasião, esses profissionais foram sequestrados pelo Exército de Libertação Nacional (ELN). Os representantes dessa guerrilha queriam conversar com o movimento sindical brasileiro e, o SEESP, na figura de seu então presidente, Allen Habert, foi à Colômbia para atuar pela libertação, o que aconteceu após várias negociações, com o auxílio da Central de Trabalhadores Colombianos. Esse acontecimento demonstrou o comprometimento do movimento sindical com seus profissionais e a importância da organização.

Após este período foi a vez do engenheiro Rutênio Gurgel Bastos, falecido em 13 de outubro de 2005, presidir o sindicato. Sob sua gestão, nasceu a diretoria adjunta de engenharia de segurança do trabalho e o conselho representativo das entidades de segurança do trabalho, o que resultou na criação de iniciativas promissoras como o Teleacidente, um serviço em convênio com o Ministério Público e a Secretaria do Trabalho. O profissional ficou à frente do sindicato até 1992.

Os anos 90 ficariam marcados no Brasil pelo *impeachment* do presidente Fernando Collor de Mello, pela implantação do Plano Real e pelo avanço das privatizações. Por essa época, sob a presidência de Esdras Magalhães dos Santos Filho, o SEESP também precisou se reestruturar para poder continuar seu trabalho de sindicalização, negociações e lutas.

Ponto fundamental nesse esforço foi projetar um novo prédio para a sede da entidade em São Paulo, construído ao lado da edificação em que a instituição funcionava. O período também ajudou muito o sindicato a organizar sua atuação. Após muito tempo, o SEESP teve a oportunidade e a possibilidade de profissionalizar a atuação sindical, fazendo com que as campanhas salariais, por exemplo, fossem mais bem organizadas.

Em conversas com o Sindicato da Indústria da Construção Civil (SindusCon-SP), o Sindicato Nacional da Indústria de Máquinas (Sindimaq) e com a Federação da Indústria do Estado de São Paulo (Fiesp), novos temas passaram a ser abordados com mais propriedade e intensidade, buscando sempre o melhor para os engenheiros de São Paulo.

As desestatizações também tiveram seu espaço nesse debate noventista. O SEESP se posicionou de maneira diametralmente oposta à do governo, ou seja, contra o processo de entreguismo do patrimônio brasileiro ao capital estrangeiro. Diante da dimensão das privatizações, o trabalho do SEESP foi intenso e não pôde parar. Entre as batalhas mais duras está a da Companhia Energética de São Paulo (Cesp), a da Empresa Brasileira de Aeronáutica SA (Embraer) e da Companhia Siderúrgica Paulista (Cosipa). Os grandes protestos organizados pelo SEESP foram motivados pela manutenção dos engenheiros brasileiros que faziam parte dos quadros dessas empresas.



A construção da nova sede, em 1995



O entendimento do SEESP para se contrapor às privatizações era garantir que a população brasileira, e não empresas especialmente estrangeiras, se beneficiassem de todo o investimento e esforço feito pelo País no desenvolvimento de sua infraestrutura e construções de empresas fundamentais na área energética, de logística e de alta tecnologia, caso da Embraer.

Na segunda metade dos anos 90, teve início a gestão de <u>Ubirajara Tannuri Felix para o período entre 1995 e 1998. Nessa fase, o SEESP passou a se articular com outras categorias, como os trabalhadores da construção civil, os metalúrgicos e os metroviários, em lutas comuns.</u>



SEESP junto aos metroviários.



Mobilizações da categoria contra a política de privatização marcou os anos 1990.

Ponto que mais uma vez mereceu destaque foi a luta pelo piso salarial da categoria, que ainda não era cumprido por muitas empresas e autarquias públicas. Entendendo a urgência em mudar esse cenário, o SEESP decidiu que era o momento de fazer um grande protesto, buscando dar visibilidade a essa necessidade. Para tanto, em 1995, os engenheiros organizaram uma manifestação na Avenida Paulista, onde vários holerites foram queimados, gerando grande espanto para a imprensa e a sociedade em geral. O protesto teve tanta envergadura que o próprio governador do estado, Mário Covas, acabou por receber os engenheiros e ouvir suas demandas.

A batalha por salários justos, entretanto, não foi a maior luta dessa gestão. A conta das privatizações feitas nos anos anteriores começava a chegar para o trabalhador. Nas empresas de telefonia, siderurgia e energia, por exemplo, as demissões em massa passaram a acontecer.

A ação do sindicato, por sua vez, conseguiu impedir um cenário ainda pior na Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo (Sabesp), quando a privatização da empresa, ainda que parcial, prejudicaria diversos engenheiros paulistas. Em um protesto conjunto, feito com o Sindicato dos Trabalhadores em Água, Esgoto e Meio Ambiente do Estado de São Paulo (Sintaema) e, após diversas rodadas de negociação, os engenheiros acabaram ganhando alguma proteção, principalmente contra a escolha de um parceiro estratégico da empresa que, na prática, significava entrega de seu controle à iniciativa privada.

A eleição de Paulo Tromboni de Souza Nascimento para presidir o SEESP para o mandato 1998-2001 coincidiu com os tempos de turbulência econômica do Brasil. Mesmo com todas as dificuldades, a entidade trabalhou firme para que os engenheiros tivessem seu espaço reconhecido e pudessem, ainda que com limitações, buscar novas oportunidades profissionais.

O maior exemplo disso foi o Balcão de Empregos do Engenheiro que, desde junho de 1998, cadastrava os currículos dos profissionais. A iniciativa surgiu através de um convênio com a Secretaria Estadual do Emprego e das Relações do Trabalho. Esse serviço de intermediação de mão de obra foi o primeiro instalado em parceria com um sindicato e o único voltado aos engenheiros de São Paulo.

A ideia foi de aproximar as empresas dos profissionais, transformando a seleção dos engenheiros em um processo mais assertivo e eficiente. Pelo lado dos engenheiros, por sua vez, a recolocação ficava um pouco mais fácil, tendo em vista que o currículo era disponibilizado em uma base de dados do sindicato. O primeiro engenheiro a se recolocar no mercado pelo sistema foi Paulo Sérgio Lisboa, contratado pela Macplan Engenharia e Construção Ltda.

Além dessa importante ferramenta para os engenheiros de São Paulo, o período da gestão de Tromboni também ficou marcado por intensas e duras campanhas salariais, buscando o que era justo para os profissionais do estado.

No ano de 1999, mais especificamente em junho, a diretoria do SEESP se viu obrigada a abordar um tema que vinha gerando diversos incômodos entre os engenheiros: a contratação de engenheiros estrangeiros.

Claro que o sindicato não era xenófobo ou algo do gênero, mas foi obrigado a se posicionar tendo em vista que era inconcebível a presença de estrangeiros em um mercado que apresentava 25% de decréscimo de postos formais para engenheiros nos últimos dez anos, sobretudo em áreas onde a competência técnica dos brasileiros, quando não superava, nada deixava a desejar a de outras origens.

Uma das maneiras de resolver essa questão foi cobrar e atuar, de maneira firme, junto ao Conselho Regional de Engenharia e Agronomia (CREA) – que à época também incluía os arquitetos –, que deveria fiscalizar rigorosamente os cargos e funções técnicas, evitando o exercício profissional ilegal.

43



# REQUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL E TRABALHO EM PROL DA SOCIEDADE

Em abril de 2000, o sindicato criou um serviço fundamental para os engenheiros de São Paulo. Tratava-se do "Programa de Reciclagem Tecnológica", uma ideia que foi referência em se tratando de cursos de média duração (um a 12 meses) voltados à atualização ou reciclagem de engenheiros, e ofertados no estado de São Paulo.

A ideia vinha ao encontro das tendências de um mercado que estava se modificando a cada momento e necessitava de mais conhecimentos técnicos e de informática, por exemplo. Esse trabalho de buscar novas habilidades para os associados se tornou marca na história do SEESP.

Tanto que, no mesmo ano, outras iniciativas foram desenvolvidas pelo SEESP, como o "Programa Engenheiro Empreendedor", suporte aos profissionais autônomos, orientando sobre as linhas de crédito da Caixa Econômica Federal (CEF) e do Banco do Brasil, que faziam parte do Programa Brasil Empreendedor.

Promovidos pelo sindicato e realizados pelo Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas de São Paulo (Sebrae-SP) em parceria com o Instituto de Capacitação Profissional (ICAP), e apoio da Cooperativa Nacional de Assessoria e Tecnologia (Coonat), os cursos tiveram muitas adesões, demonstrando o interesse dos engenheiros na busca por novas oportunidades e a mudança no mercado de trabalho.

Além disso, em outubro, o sindicato renovou uma importante parceria com a Câmara Municipal de São Paulo. O acordo previa que o SEESP poderia fazer avaliações técnicas das obras contratadas pela Prefeitura, aferindo sua viabilidade, custo e especificidades.

### O SEESP NO SÉCULO XXI

Em 2001, teve início a primeira gestão de Murilo Pinheiro à frente do sindicato, dando sequência à dinâmica mais atuante e ampliando-a fortemente. O trabalho foi aprofundado em três frentes principais: a representação coletiva da categoria; a prestação de serviços e o atendimento aos associados, o que incluiu o enraizamento da entidade no interior do estado com a aquisição de sedes próprias; e a inserção no debate de políticas públicas ligadas à engenharia.



Eventos realizados pelo sindicato na gestão do eng. Murilo Pinheiro.





Solenidade de aniversário dos 67 anos do SEESP e posse da diretoria, em 2001. Ao microfone, o eng. Murilo Pinheiro no IV Congresso Estadual dos Engenheiros, em 2003.

## A BATALHA DAS **CAMPANHAS SALARIAIS**

Cumprindo sua função precípua, o SEESP veio consolidando sua atuação como representante da categoria e passou a conduzir negociações coletivas com cerca de 50 empresas e entidades patronais nos mais diversos segmentos, em campanhas salariais que abrangem mais de 100 mil profissionais. Esse esforço envolve um processo que vai da elaboração da pauta de reivindicações, passando pela realização de assembleias, mobilização dos profissionais e a negociação com os empregadores, até eventual recurso à Justiça do Trabalho.

A empreitada envolve o papel ativo dos dirigentes, assim como de toda a estrutura da instituição, em especial das assessorias sindical, jurídica e de comunicação. Como os engenheiros têm diferentes datas-bases para a renovação de suas normas coletivas, definidas de 1° de janeiro a 1° de novembro, o trabalho é praticamente constante ao longo do ano.



Essa atuação é crucial, pois é ela que garante ao profissional reajuste salarial, aumento real, participação nos lucros e resultados, benefícios como vale-refeição, auxílio-creche, planos de saúde e muitos outros. "Sem o sindicato, o engenheiro ficaria totalmente à mercê da vontade das empresas que, muito provavelmente, não lhe concederiam ganho algum", destaca o atual presidente Murilo Pinheiro. A partir da aprovação da Lei nº 13.467, que implementou a reforma trabalhista, o papel do sindicato tornou-se ainda mais essencial, tendo em vista a prevalência do negociado sobre o legislado instituída pela nova norma. "O trabalhador precisa estar amparado pela sua entidade representativa para que não lhe seja imposto um acordo que sequer cumpra o que está previsto em lei", explica.

Algumas conquistas asseguradas nos Acordos e Convenções Coletivas de Trabalho firmadas nas negociações de 2018 dão ideia da relevância desse esforço em defesa dos engenheiros: • Reajuste salarial assegurado nas convenções que beneficiaram os engenheiros dos setores da indústria, comércio, consultoria, locação de equipamentos e máquinas, e indústria gráfica. A conquista também beneficiou os profissionais que atuam na AES Eletropaulo, Airship, CDHU, Cesp, Cetesb, CPFL, CPFL Santa Cruz, CPTM, Dersa, Elektro, Emae, EMTU, Metrô, Sabesp, Usiminas Cubatão. A correção estende-se aos benefícios de caráter econômico.

- Aqueles que trabalham na AES Tietê, Automatize, CET, Cteep, Equisystem, IE Madeira e SPTrans obtiveram, além da reposição inflacionária, aumento real.
- Aumento significativo, além da inflação do período, em benefícios, como vale-refeição e alimentação, nas empresas AES Tietê, Cteep e IE Madeira.
- Inclusão no acordo ou convenção do cumprimento do salário mínimo profissional conforme previsto na Lei n° 4.950-A/66 no setor de comércio, consultoria, locação de equipamentos e máquinas, comércio de material elétrico, além das empresas AES Tietê, Airship, Automatize, CDHU; Cesp, Cetesb, Cteep, Dersa, Elektro, Eletropaulo, Equisystem, IE Madeira; Metrô, Sabesp, SPTrans e Usiminas Cubatão.

- Garantia de qualificação profissional com até 12 dias por ano dedicados a cursos, seminários e congressos sem prejuízo dos vencimentos nos setores da indústria e do comércio.
- Garantia de emprego ou impossibilidade de demissão de engenheiros sem justa causa na Cesp (100% do quadro por dois anos), na Sabesp (98%) e na Emae (97,5%).

Ao longo da história desses últimos anos, também se destacam conquistas importantes nessa frente de luta. Em 2007, por exemplo, os engenheiros obtiveram, além da reposição inflacionária total, a média de 5% de ganho real a título de produtividade.

Para além das negociações em cada empresa ou setor, o SEESP dedica-se a bandeiras de luta prioritárias em defesa da categoria. Uma delas, como já mencionado, é a histórica defesa do salário mínimo profissional estabelecido pela Lei nº 4.950-A/1966, o que assegura piso remuneratório digno à categoria. Outras são a criminalização do exercício ilegal da profissão e a instituição da carreira pública de Estado para os engenheiros. Ambos os temas estão previstos em proposições tramitando no Congresso Nacional cuja aprovação o sindicato vem defendendo junto aos deputados e senadores.

# A EVOLUÇÃO DO ATENDIMENTO AO ASSOCIADO

Outro grande avanço do SEESP neste século foi o aprimoramento da estrutura de atendimento aos associados que se dá em sua sede na cidade de São Paulo e em mais 25 Delegacias Sindicais em municípios distribuídos pelo estado. O objetivo é aproximar a entidade de sua base nas diferentes regiões e realidades socioeconômicas e profissionais.

Um investimento fundamental para enraizar o sindicato em todos esses pontos foi a aquisição de sedes próprias, até o momento, em 16 deles – Araraquara, Bauru, Campinas, Grande ABC, Jundiaí, Lins, Marília, Pindamonhangaba, Piracicaba, Presidente Prudente, Rio Claro, Santos, São José do Rio Preto, São José dos Campos, Sorocaba e Taubaté.



PRESIDENTE PRUDENTE

SÃO JOSÉ DO RIO PRETO

ARAÇATUBA

MARÍLIA

ALTA MOGIANA RIBEIRÃO PRETO

SÃO CARLOS

ARARAQUARA

GUARATINGUETÁ



Essas subsedes regionais também têm fundamental importância para o desenvolvimento de discussões que acontecem localmente. Um exemplo aconteceu em 2002, em Piracicaba, quando foi debatida a situação das bacias hidrográficas da região. Em 2006, a Delegacia Sindical de Lins funcionou como *campi* avançado da Unilins, contribuindo de forma decisiva para a educação continuada e qualificação dos engenheiros. A sede na capital paulista também foi aprimorada e ganhou reforço para o atendimento e prestação de serviços aos engenheiros, com importantes avanços em seu programa de benefícios.

Uma das grandes inovações do período nesse campo foi a criação do SEESPPrev, a previdência privada dos engenheiros, primeiro serviço dessa natureza instituído por uma entidade sindical, o que foi uma conquista não só para a categoria, mas



Sindicato lança em 2003 a previdência privada dos engenheiros.

para todo o movimento sindical brasileiro. Lançado em julho de 2003, é administrado pela BB Previdência com total segurança e transparência.

Em tempos de crise econômica e alta desocupação, ganha destaque a reformulação, em abril de 2018, da antiga Bolsa de Empregos transformada em Oportunidades na Engenharia, que visa a colocação do profissional no mercado de trabalho e orientação à carreira, com atendimento personalizado. Isso inclui vagas de emprego e estágio; serviços para autônomos; cursos e qualificação profissional; e mapa da profissão.

Voltado às novas gerações, o Núcleo Jovem Engenheiro, criado em junho de 2015, é uma rede de estudantes e recém-formados que discute a profissão, a empregabilidade e visa formar novas lideranças. Com a realização de atividades voltadas ao empreendedorismo e inovação, a iniciativa vem aproximando esse público da sua entidade representativa e colaborando para sua formação como profissionais essenciais ao desenvolvimento e também como cidadãos.

Ainda no esforço de apoio à atividade profissional, o SEESP instalou em sua sede na capital, em março de 2019, um espaço coworking voltado a engenheiros. Nele, os profissionais podem desenvolver seus projetos, receber parceiros e clientes e realizar reuniões. Também em 2019, a tradicional Assessoria Jurídica Trabalhista do sindicato tornou-se uma Consultoria Jurídica, com serviços advocatícios em todas as áreas do Direito, atendendo à antiga demanda da categoria.

Foram ainda aprimorados benefícios tradicionais como o Plano de Saúde do Engenheiro, que hoje abrange aproximadamente 18 mil vidas, e tornou-se essencial para assegurar acesso a serviços de saúde de qualidade para os profissionais; a Assistência Previdenciária, que dá orientação e faz encaminhamento de procedimentos necessários à aposentadoria junto ao Instituto Nacional do Seguro Social (INSS); e o Clube de Benefícios, que

### CONFIRA A ATUAÇÃO DA ENTIDADE PELA CATEGORIA

- Campanhas salariais: https://goo.gl/Pg9q7z e https://goo.gl/YdECGL
- Orientação à carreira e colocação no mercado: https://goo.gl/jisyGk
- Núcleo Jovem Engenheiro: https://goo.gl/CykHDY
- Rede de atendimento: na Capital (https://goo.gl/qqtZ6o) e no interior (https://goo.gl/AUEfL7)
- Salário mínimo profissional: https://goo.gl/J4DwGY
- Debate sobre desenvolvimento e valorização da engenharia: http://www.crescebrasil.org.br

oferece descontos imperdíveis em produtos e serviços diversos graças a convênios firmados pelo SEESP.

Para tornar todo esse pacote mais acessível aos associados o sindicato criou, em novembro de 2018, a Casa do Engenheiro, plataforma eletrônica na qual os profissionais podem, com alguns cliques, utilizar todos os serviços oferecidos e aproveitar os descontos e condições especiais disponíveis.



Instalações e serviços realizados pelo sindicato.

# DESENVOLVIMENTO E POLÍTICAS PÚBLICAS

1 http://www.seesp.org.br/imprensa/je179opiniao.htm

O SEESP também intensificou sua participação de maneira qualificada na discussão sobre desenvolvimento nacional, uso racional dos recursos naturais e qualidade de vida para a população. Um exemplo dessa vocação cidadã que se consolidava deu-se logo no início da gestão de Murilo Pinheiro, com a participação no Fórum Social Mundial (FSM) de 2002¹. O encontro, que aconteceu em Porto Alegre (RS), pretendia eleger propostas para um "outro mundo possível", conforme *slogan* da iniciativa. O sindicato, como entidade ativa e participante no debate brasileiro, enviou delegados e realizou oficinas, assim como fizera no início de 2001. Os temas abordados pelo SEESP foram água, energia, meio ambiente, habitação e direitos trabalhistas.

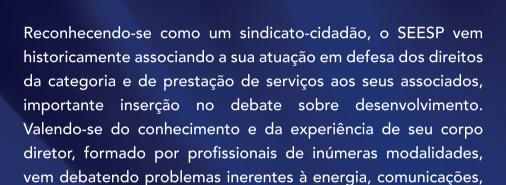
O empenho nessa linha manteve-se de forma decisiva e fortaleceu-se com o engajamento ao projeto "Cresce Brasil + Engenharia + Desenvolvimento", plataforma que propõe crescimento econômico, com distribuição de renda e preservação ambiental. Lançada em 2006 pela Federação Nacional dos Engenheiros (FNE), tem desde então o apoio imprescindível do sindicato (leia no capítulo 3).

Também vem promovendo o debate de inúmeros temas ligados à engenharia com repercussão essencial ao bem-estar da população, por meio do seu Conselho Tecnológico, que se divide em diversos conselhos assessores focados em áreas como mobilidade, energia, telecomunicações, segurança e habitação. Nessa última, lançou em 1988 o Programa de Moradia Econômica (Promore), que já garantiu 9 mil projetos que asseguraram moradia adequada a cidadãos de baixa renda e oportunidade de trabalho a jovens profissionais (leia mais no capítulo 3).

Em duas iniciativas recentes, de 2019, o SEESP colocou em debate a segurança dos trabalhadores em telecomunicações, com um workshop realizado em 8 de maio, e o debate essencial da atualidade que é segurança de estruturas como pontes, viadutos e barragens, com seminário promovido em 16 de abril.

59





mobilidade e transporte, habitação, educação, entre muitos

outros assuntos, e propondo soluções nessas áreas.

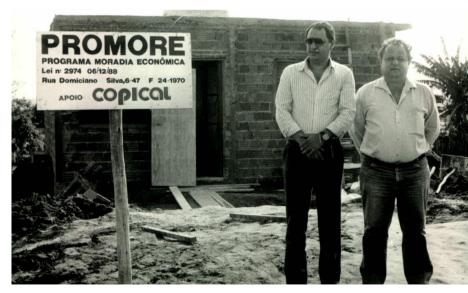
Apresentam-se a seguir algumas iniciativas emblemáticas desse esforço: o Programa de Moradia Econômica (Promore), o projeto "Cresce Brasil + Engenharia + Desenvolvimento", criado pela Federação Nacional dos Engenheiros (FNE), mas que vem recebendo contribuição decisiva do SEESP, e o Instituto Superior de Inovação e Tecnologia (Isitec). As duas primeiras seguem ativas; a terceira, lamentavelmente, precisou ser interrompida em junho de 2018, mas certamente deixou legado fundamental, tornando-se referência como escola de engenharia de excelência, apta a formar profissionais prontos a enfrentar os desafios de hoje e do futuro.



### **PROMORE**

O SEESP celebrou, em 2018, 30 anos de iniciativa bem-sucedida para garantir habitação social de qualidade com orientação técnica adequada: o Programa de Moradia Econômica (Promore). Lançado em Bauru (SP) por meio de convênio assinado no dia 6 de agosto de 1988 entre a recém-criada Delegacia Sindical do SEESP na região, a Cohab e a Prefeitura do município, o Promore se estendeu para outras cidades em que a entidade conta com subsedes, como Campinas, Rio Claro, Piracicaba e Ribeirão Preto.

Por seu intermédio foram realizados cerca de 9 mil projetos residenciais nessas cidades do interior do estado, bem como propiciada oportunidade a jovens engenheiros e arquitetos de exercerem sua função social e realizar uma "residência" profissional remunerada, como observa um dos idealizadores do programa, o diretor do SEESP Carlos Augusto Ramos Kirchner.



Marcos Wanderley Ferreira e Rutênio Gurgel Bastos posam em uma casa construída sob a orientação do Promore.

O beneficiário, como explica ele, deve ter renda familiar até cinco salários mínimos, possuir terreno, morar na cidade há mais de um ano e não ter outro imóvel no município. Limita-se a área de até 70 metros quadrados ou para reformas, acréscimo de até 30 m². "São projetos personalizados, de acordo com a necessidade e vontade do proprietário", complementa. Abaixo do que é cobrado no mercado, o valor a ser pago varia conforme as especificações da construção. Já a Prefeitura garante isenção de tributos municipais.

Coordenador do Promore em Bauru, o diretor da Delegacia Sindical do SEESP na cidade, Luiz Antonio Battaglini, ressalta que não é necessário ter escritura definitiva para participar do programa. E que os custos são repassados integralmente aos profissionais credenciados.



Obras realizadas pelo Promore.

### **RESULTADOS E FUNCIONAMENTO**

Atualmente, o convênio em Bauru se mantém entre o Departamento de Água e Esgoto (DAE), a administração municipal e o SEESP. A equipe do Promore é formada por sete engenheiros e sete arquitetos, divididos, de acordo com Battaglini, em 12 regiões. Além do projeto personalizado, assistência técnica contínua e isenção de taxas, o proprietário do imóvel que estiver construindo, reformando, ampliando ou regularizando suas construções pelo Promore não arca com ligações de água e de esgoto de ramais domiciliares a serem executadas pelo DAE.

Segundo Luiz Roberto Pagani, presidente da Delegacia Sindical do SEESP em Bauru, até 2018 foram concluídos cerca de 5 mil projetos por intermédio do programa e 210 profissionais tiveram a oportunidade de aprimorar seus conhecimentos. "Os recém-formados têm o respaldo técnico de profissionais com experiência", informa.

65



Em Rio Claro, o programa funciona desde 1994, em convênio com a Prefeitura, e já beneficiou mais de 850 famílias. Diretora da Delegacia Sindical do SEESP na cidade e coordenadora da iniciativa no município, a engenheira civil Lígia Marta Mackey começou a atuar junto ao Promore meses depois de formada. "Para mim foi uma experiência muito boa, tanto pessoal quanto profissional. Atendemos muita gente". A equipe conta com três profissionais, sendo dois engenheiros e um arquiteto. Na cidade, segundo ela, a procura foi alavancada pelo programa governamental Minha Casa Minha Vida. "Noventa e nove por cento do pessoal atendido conta com o financiamento da Caixa Econômica Federal, o que se insere no Estatuto da Cidade (Lei 16.257/2001, que estabelece diretrizes gerais de política urbana e função social da propriedade)", afirma.

Já em Piracicaba, segundo o diretor da delegacia local e coordenador do programa, Aristides Galvão, esse funciona desde 1991, em convênio com a Prefeitura e Empresa Municipal de Desenvolvimento Habitacional (Emdhap). "No início eram 13 recém-formados, todos da Escola de Engenharia de Piracicaba. Foram 1.750 projetos de casas populares até hoje", diz. Atualmente três profissionais da categoria compõem a equipe na cidade.

O programa em Ribeirão Preto, por sua vez, começou a funcionar em 1996 e, conforme Nelson Costa, presidente da delegacia local, assegurou a aprovação de 800 projetos, sendo 400 com habitese. Contudo, segundo ele, desde 2007 a Prefeitura suspendeu a isenção de taxas. Ele lamenta: "A partir daí, muita gente deixou de procurar o Promore, que conta com dois profissionais para atender a população. Com isso, o cidadão constrói casa sem orientação, muitas vezes fora das normas".

Dificuldades levaram à suspensão do programa em Campinas no ano de 2013, após dez anos de funcionamento e 65 projetos concluídos. Segundo informação da delegacia local, o sindicato propôs à Prefeitura "aprovar outra lei ou acréscimo para a regularização dos imóveis já construídos, porém o processo tornou-se inviável devido a alguns fatores, como os trâmites dentro do órgão público e a expansão irregular para além dos 70 m²".

Enquanto Campinas e Ribeirão Preto enfrentam resistência, no Grande ABC está em tramitação a realização de convênios para implantação do Promore em Santo André e em São Bernardo do Campo.



Inauguração de uma das casas do PROMORE, em Bauru.

"Fizemos conversas com a participação do presidente do SEESP, Murilo Pinheiro, e protocolamos a proposta junto às Secretarias Municipais. Nas duas cidades tem o cartão do governo federal para reformas até R\$ 5 mil e parte é destinada à assistência técnica, que poderia ser atendida pelo Promore. A perspectiva é que dê certo", anima-se Helton Costa, diretor da Delegacia Sindical no Grande ABC.

### **CRESCE BRASIL**

Lançado pela Federação Nacional dos Engenheiros (FNE) e seus sindicatos filiados em 2006, o projeto "Cresce Brasil + Engenharia + Desenvolvimento" nasceu como uma contribuição da categoria a um plano nacional de desenvolvimento sustentável com inclusão social, fruto de debates realizados com milhares de profissionais em todo o País. O SEESP, que já tinha o tema como bandeira histórica, engajou-se totalmente à iniciativa.

A entidade não só participa ativamente das atividades nacionais, como também promove inúmeras discussões no âmbito estadual. A avaliação é que o projeto faz parte da agenda do sindicato pelo seu compromisso com o desenvolvimento nacional e porque também contribui para fortalecer a luta em defesa da categoria.

Ao longo desses 13 anos de existência, o "Cresce Brasil" vem sendo constantemente atualizado e mantendo-se como referência na luta pela construção de um país justo, próspero e avançado tecnologicamente.



# HISTÓRICO

Em 2006, com um crescimento econômico pífio desde os anos 80, o País enfrentava uma realidade nada animadora. A infraestrutura nacional era precária e não havia planejamento para o futuro, o que comprometia a existência de projetos e o investimento produtivo. Com isso, faltavam postos de trabalho e oportunidades, sobretudo para os jovens que saíam das escolas, inclusive e principalmente as de engenharia.

Convicta de que era não só necessário como possível mudar esse cenário, a ENE reuniu especialistas nas áreas consideradas cruciais ao desenvolvimento – energia, ciência e tecnologia, meio ambiente, recursos hídricos e saneamento, comunicações, transportes de cargas e coletivo e agricultura – e levou o debate às cinco regiões do Brasil, contando com a participação de milhares de profissionais. Depois, lançou, durante o VI Congresso Nacional dos Engenheiros (Conse), o manifesto "Cresce Brasil + Engenharia + Desenvolvimento", cuja proposta básica era a expansão econômica anual de 6%, elevando-se os investimentos para 25% do Produto Interno Bruto (PIB), com participação pública e privada, e alterando a política macroeconômica, reduzindo juros e facilitando o crédito.



VI Congresso
Nacional dos
Engenheiros,
São Paulo,
em 2006.

# DE OLHO NO PAC

O projeto dos engenheiros foi apresentado a diversas autoridades e com elas debatido. Ainda em 2006, foi entregue a todos os candidatos a presidente e, após a reeleição de Luiz Inácio Lula da Silva, a vários de seus ministros. Um reflexo positivo desse esforço foi a presença de inúmeras propostas do "Cresce Brasil" no Programa de Aceleração do Crescimento (PAC), anunciado posteriormente pelo Governo Federal. Após uma análise comparativa entre os dois documentos, publicada no documento "O Cresce Brasil e o PAC", a FNE apontou os aprimoramentos que julgava necessários no plano oficial, como ações na área de ciência e tecnologia e a construção de Angra III, ambas sugestões aceitas.

# **REGIÕES METROPOLITANAS**

O "Cresce Brasil" não se esgotou com o lançamento do manifesto e tornou-se importante instrumento de mobilização em prol do desenvolvimento, ampliando sua abrangência. Assim, em 2008, voltou-se ao debate sobre as regiões metropolitanas, que concentram grande parte da população brasileira e de seus problemas. Para buscar as soluções necessárias foram realizados seminários em capitais como Florianópolis (SC), Teresina (PI), São Luís (MA), Fortaleza (CE), São Paulo (SP), Manaus (AM), Macapá (AP), Palmas (TO) e Belém (PA).

# A SUPERAÇÃO DA CRISE

Levando em conta a retomada efetiva da expansão econômica brasileira verificada a partir de 2007, depois abalada pela crise financeira internacional, e novos elementos do cenário econômico nacional, como as reservas de petróleo da camada do pré-sal, em 2009, o projeto foi atualizado e ampliado, lançado sob o título "Cresce Brasil e a Superação da Crise". O novo documento foi debatido e aprovado no VII Congresso Nacional dos Engenheiros (Conse), realizado em São Paulo, entre 23 e 26 de setembro. Assim, o movimento "Cresce Brasil" manteve-se ativo com o propósito de buscar crescimento com democracia, distribuição de renda, respeito à natureza e reorganização urbana.

# **COPA 2014**

A partir de 2011, o "Cresce Brasil" colocou o seu foco na Copa 2014, seus desafios e a oportunidade que representa em termos de avanço na infraestrutura das cidades-sedes dos jogos no País. Assim, foram debatidos os preparativos para esse grande evento esportivo e o que eles poderiam trazer de benefícios à população brasileira.

# **NOVOS DESAFIOS**

Ainda em 2014, após debater a necessidade de investimentos em infraestrutura, o "Cresce Brasil" apontou a urgência em se avançar na industrialização do País, com inovação e ganhos de produtividade. Mais que isso, evitar que esse setor, essencial à expansão econômica, passe por um processo precoce de encolhimento. Os "Novos Desafios" identificados apontavam a necessidade de implementação de medidas corretas na área econômica. Seria preciso estabelecer uma política de estado estrategicamente voltada a tal objetivo, por exemplo, adensando cadeias produtivas promissoras.

# **CIDADES**

Em 2016, ano de eleições municipais, o "Cresce Brasil" teve como objeto a discussão sobre a qualidade de vida nas cidades e o desenvolvimento local. O objetivo foi fazer um diagnóstico dos problemas comuns às médias e grandes cidades brasileiras pertinentes à engenharia e propor soluções factíveis. O documento, lançado em 29 de junho daquele ano, no Rio de Janeiro, foi produzido com a colaboração de especialistas e profissionais de todo o País que participaram das discussões promovidas pela FNE. As propostas foram apresentadas aos então candidatos a prefeito e à sociedade.

73

# **SE** SINDICATO DOS ENGENHEIROS **ESP** NO ESTADO DE SÃO PAULO

# RETOMADA DA ENGENHARIA NACIONAL

Em meio à grave crise econômica que registrou desemprego de 13,1% no primeiro trimestre de 2018, o "Cresce Brasil" voltou-se à tarefa de indicar rumos a seguir para superar esse quadro de dificuldades.

Na edição cujo tema é a "Retomada da engenharia nacional", aponta-se a necessidade de mudar a política econômica e brecar o desmonte da capacidade tecnológica nacional para que seja possível haver recuperação e volta do crescimento, geração de emprego e distribuição de renda.

# ENGENHARIA DE MANUTENÇÃO

Em sua mais recente etapa, lançada em junho de 2019, o "Cresce Brasil" abordou questão que se tornou urgente ao desenvolvimento e ao bem-estar da população. Após a realização pelo SEESP do seminário "Pontes, viadutos, barragens e a conservação das cidades – Engenharia de manutenção para garantir segurança e qualidade de vida", foi produzido novo documento.

A publicação, com a participação de especialistas, aponta as necessidades específicas nesses segmentos, mas principalmente se propõe a enfrentar a questão essencial do descaso com a inspeção e conservação das estruturas existentes no País. Para mudar esse quadro, proposta do SEESP, incorporada pelo "Cresce Brasil" é que as administrações nos níveis municipal, estadual e federal instituam um órgão com dotação orçamentária e corpo técnico qualificado para ser responsável por inspeção e conservação regulares.

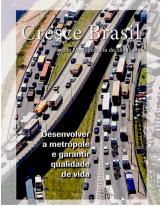
Conheça o projeto e acesse todas as publicações em www.crescebrasil.org.br

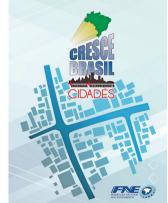




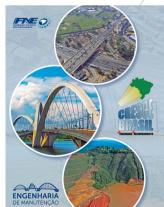












# ISITEC

Após anos debatendo a necessidade de o Brasil avançar a sua industrialização, o que exige ganhos de competitividade e, necessariamente, maior produtividade e inovação, o SEESP tomou uma decisão fundamental: criar uma escola de engenharia que atendesse a essa demanda.

Estava em pauta a necessidade de se formarem mais profissionais qualificados para dar conta dos desafios do desenvolvimento nacional, mas, sobretudo, qual o perfil e as competências que esses quadros técnicos deveriam ter. Na avaliação do SEESP, construída após inúmeras discussões com a categoria em todo o Brasil, especialistas e representantes do setor produtivo, o engenheiro precisa ir além de uma sólida formação técnica. Ele deve ser capaz de empreender e inovar, compreender a realidade sociopolítica e econômica à sua volta e no mundo, produzir de forma colaborativa, saber se comunicar e, principalmente, assimilar a ideia da aprendizagem constante e para a vida toda.

Com essa orientação, surgiu, em 2011, o Instituto Superior de Inovação e Tecnologia (Isitec), tendo o SEESP como entidade mantenedora. A partir daí, foi formatado um curso que pudesse oferecer ao mercado um profissional apto a buscar as soluções necessárias ao desenvolvimento.



# CURSO GRATUITO DE EXCELÊNCIA

Esse esforço resultou na graduação em Engenharia de Inovação, com 4.620 horas de carga total e uma matriz curricular que incluía, além das disciplinas básicas, técnicas e científicas da área, formação empresarial e aprofundamento profissional. A elaboração do projeto pedagógico do Isitec abrangeu ainda o debate sobre a forma de ensinar engenharia, que também precisa ser inovadora, e a capacitação do corpo docente para essa visão. Por fim, foi projetada e providenciada a estrutura física compatível com esse objetivo.

Após o credenciamento pelo Ministério da Educação (MEC), no final de 2013 mais um passo nessa empreitada foi dado com a proposta de um processo seletivo diferenciado e a decisão de oferecer bolsas integrais aos aprovados. A ideia era atrair ao Isitec bons alunos interessados em aprender e produzir, e não apenas os que poderiam arcar com as mensalidades de uma graduação de alto nível.



Percorrido esse longo e desafiador caminho, em 2015, teve início o primeiro curso de graduação em Engenharia de Inovação do País, oferecido pela primeira faculdade criada por uma entidade sindical, numa iniciativa duplamente pioneira. O sucesso do projeto foi comprovado: os estudantes viveram a aventura incomparável da descoberta e do conhecimento de alto nível; a direção e o corpo docente comprovaram na prática a possibilidade de uma forma inovadora de lecionar, sem que se abra mão da qualidade.



Os diretores do Isitec, Fernando Palmezan Neto, Antonio Octaviano, Saulo Krichanã Rodrigues e José Marques Póvoa, durante atividade realizada na instituição.

A carga horária média dos cursos de engenharia é de 3.600 horas-aula. A do Isitec era de 4.620.

# INTERRUPÇÃO

Assim, estava efetivamente em marcha uma experiência ousada, mas cuidadosamente planejada para obter êxito. Ao final de 2019, chegariam ao mercado os primeiros engenheiros de inovação do Brasil. Tal realização iria muito além das justas lutas corporativas em defesa da categoria representada pelo SEESP, simbolizando o firme propósito da entidade de contribuir com a construção de um país desenvolvido, justo e soberano.

No entanto, lamentavelmente, essa foi interrompida, em junho de 2018, devido a graves dificuldades financeiras enfrentadas pelo sindicato, que não tinha mais condições de custear o Isitec. O problema foi gerado pela queda brutal na receita causada pela reforma trabalhista implantada pela Lei 13.467/2017. Além de retirar inúmeros direitos, as alterações feitas na Consolidação das Leis do Trabalho (CLT) submeteram a contribuição sindical a autorização prévia e expressa. Seguindo as novas regras estabelecidas, o SEESP realizou assembleia da categoria na qual a contribuição foi autorizada coletivamente. Isso foi comunicado inúmeras vezes às empresas e divulgado aos profissionais por vários meios. Apesar de tomadas todas as providências, o efeito prático foi uma redução drástica nas receitas em relação à previsão orçamentária do sindicato, o que inviabilizou manter a estrutura do Isitec.

Diante dessa situação, foram buscadas inúmeras alternativas para manter o Isitec funcionando, tais como investidor que possibilitasse a continuidade do projeto e a transferência da mantença. Essa última solução foi encaminhada e o processo, que seguia tramitando no fechamento desta obra, tinha previsão de conclusão para 2019. Além disso, como a continuidade do curso sob a responsabilidade de outra instituição levaria algum tempo para ser restabelecida, foram tomadas diversas iniciativas, tanto junto ao MEC como a universidades, para que os alunos pudessem ser realocados, nas condições mais adequadas possíveis.

Apesar do triste desfecho, fica o legado dessa iniciativa do SEESP, histórica e altamente relevante para a discussão sobre o ensino de engenharia. Também, o sindicato segue adiante com o programa de pós-graduação desenvolvido no âmbito do Isitec, promovendo a educação continuada e a qualificação da categoria.



Ao completar 85 anos, o SEESP celebra sua história com olhos no futuro do País, da engenharia e seus profissionais e do sindicalismo. Nesta entrevista, o presidente da entidade, Murilo Pinheiro, fala sobre os desafios pela frente e o compromisso de vencê-los em prol da categoria e do desenvolvimento.

# QUE BALANÇO VOCÊ FAZ DESSES 85 ANOS DE HISTÓRIA DO SEESP?

Nosso balanço dessas décadas de atuação é certamente muito positivo. O SEESP tem presença relevante na história do estado de São Paulo e do País nesse tempo todo em que foi se estruturando, se fortalecendo e crescendo, tornando-se uma entidade à altura da importância da categoria que representa. No campo da ação sindical propriamente dita, que é nossa função precípua, tornamo-nos os legítimos representantes dos engenheiros e hoje conduzimos cerca de 50 negociações coletivas por ocasião das campanhas salariais. Isso significa uma grande mobilização dos profissionais, em suas respectivas bases, que ocupa a nossa agenda o ano todo.

Outro ponto de destaque é certamente o aprimoramento de nossa estrutura de atendimento e prestação de serviços aos associados, que vêm crescendo na busca por oferecer benefícios realmente relevantes. Para facilitar o acesso às muitas vantagens que o filiado ao SEESP tem, em 2019, inauguramos a plataforma digital Casa do Engenheiro (www.casadoengenheiro.org.br), onde ele, com um clique, pode utilizar qualquer serviço.



Murilo Pinheiro, presidente do SEESP.

# **SE** SINDICATO DOS ENGENHEIROS **ESP** NO ESTADO DE SÃO PAULO

Por fim, o nosso sindicato se consolidou como uma instituição séria, que trava o debate de alto nível sobre políticas públicas, desenvolvimento socioeconômico e avanço tecnológico. Ao chegar aos seus 85 anos, o SEESP é certamente uma entidade da qual todos os engenheiros podem e devem se orgulhar.

#### QUAIS OS PLANOS DA ENTIDADE PARA O FUTURO?

Os planos são continuar a avançar nessas três frentes principais mencionadas acima – representação coletiva, atendimento ao associado e inserção no debate público – até porque essa agenda tripla é plenamente convergente com os interesses da categoria e da sociedade brasileira. Essa é a nossa missão. Assim, atuamos cotidianamente visando crescer pelo bem dos engenheiros.

# NESTE CONTEXTO, VISLUMBRAM-SE DESAFIOS? QUAIS?

Certamente haverá inúmeros, mas o SEESP construiu sua valorosa história exatamente superando dificuldades, e não fazendo um passeio tranquilo. Um desafio que já está presente é uma nova fase do sistema produtivo com a indústria 4.0 e toda mudança trazida pela tecnologia da informação que avança em ritmo acelerado. A Internet das Coisas é uma realidade. O engenheiro obviamente está no centro dessa questão. Precisamos, por um lado, garantir que a nossa mão de obra qualificada esteja apta a operar essa nova dinâmica, por outro, como atores sociais, devemos encaminhar o debate sobre o que isso significa do ponto

de vista de eliminação de postos de trabalho e até do impacto na vida das pessoas. Um nó essencial a ser desatado nesse cenário em que os dados são o grande ativo é a proteção à privacidade dos cidadãos. Esse é um debate de natureza técnica e política do qual a engenharia deve participar porque caberá a ela encontrar uma solução que propicie o uso virtuoso da tecnologia.

Outro desafio é, também por força da tecnologia da informação, mas não só, o individualismo que ganha força. Como organizar os profissionais coletivamente, de forma solidária? Como demonstrar que o sucesso profissional e a prosperidade pessoal podem ser beneficiados pela atuação conjunta? Este é certamente um papel que o sindicato terá que exercer com muita competência.

# O SINDICATO TEM COMO BANDEIRA HISTÓRICA O DESENVOLVIMENTO. COMO SEGUE ESSE ESFORÇO?

Como uma prioridade absoluta, até porque se não houver desenvolvimento não há oportunidades para engenheiros. Desde que o projeto "Cresce Brasil + Engenharia + Desenvolvimento" foi lançado pela Federação Nacional dos Engenheiros (FNE) em 2006, teve o engajamento pleno do SEESP, que segue totalmente comprometido com esse debate. O Brasil tem questões centrais a resolver para se tornar um país desenvolvido, que ofereça condições de vida digna à sua população. Ao mesmo tempo em que estamos às voltas com a realidade das novas tecnologias, temos que dar conta de tarefas que deveriam ter sido cumpridas no século passado. Precisamos aprimorar nossa infraestrutura urbana e de produção urgentemente e assegurar serviços essenciais de qualidade a toda a população. E certamente temos que recuperar nossa indústria que está encolhendo precocemente, comprometendo nossas possibilidades de alcançar prosperidade como nação. A engenharia tem muito a contribuir com essa agenda ampla e fundamental e continuaremos a apontar caminhos e propor soluções nesse sentido. Em junho deste ano, lançamos mais uma etapa do projeto "Cresce Brasil", que aborda a necessidade de se investir em engenharia de manutenção, porque não só precisamos ampliar nossa infraestrutura, como também conservar e aprimorar a existente. E isso também é papel da nossa profissão.

A proposta é que as administrações municipal, estadual e federal instituam um órgão com dotação orçamentária e corpo técnico qualificado para ser responsável por inspeção e conservação regulares nas estruturas. Nosso objetivo é, por exemplo, evitar novos Brumadinhos e Marianas, assim como acidentes envolvendo viadutos nas grandes cidades. A medida poderá trazer segurança à população e correta utilização dos recursos públicos.

A REFORMA TRABALHISTA INSTITUÍDA PELA LEI 13.467/2017 TROUXE DIFICULDADES DE ATUAÇÃO DAS ENTIDADES SINDICAIS? COMO SUPERÁ-LAS?

Essa lei foi aprovada como panaceia para geração de empregos, o que se mostrou totalmente falso. Na verdade, retirou direitos dos trabalhadores e criou graves disfunções no que diz respeito à representação sindical. Lamentavelmente, na batalha da informação, prevaleceu a ideia de que prejudicar o custeio das entidades sindicais e sua atuação seria bom para o trabalhador. Obviamente, isso só prejudica o empregado, que perde condição de negociação junto ao patrão e vê enfraquecida a instituição que existe para defendê-lo.

Nesse contexto, apesar de tudo, cabe aos sindicatos, e é que o estamos fazendo no SEESP, buscar formas de continuar trabalhando bem pela categoria, que é a nossa razão de existir. Seguimos juntos, com vontade e coragem.





Discussão sobre a necessidade de engenharia de manutenção contou com grande participação dos profissionais.



Sindicato realizou Fórum de Segurança e Saúde no Trabalho em atividade de Telecom. Evento aconteceu na sede da entidade.

Área de Oportunidades na Engenharia do SEESP oferece suporte presencial e online ao profissional em busca de emprego.



EcoSP colabora para discussões relevantes como mudanças climáticas, saneamento básico, energias alternativas, dentre outros.



SEESP entrega 32ª edição do prêmio Personalidade da Tecnologia. Homenagem feita todos os anos marca comemoração do Dia do Engenheiro.

Seminário de Abertura das Campanhas Salariais 2019: diálogo rumo à negociação coletiva.

ESP NO ESTADO DE SÃO PAULO



No EcoSP, a oportunidade de discutir desenvolvimento sustentável e boas práticas na produção.



Seminário Pontes, Viadutos, Barragens e Conservação das Cidades, realizado pelo SEESP, contou com a presença de nomes importantes para a engenharia nacional.





ANTONIO NETO
Presidente da Central dos Sindicatos Brasileiros (CSB)

A engenharia é sinônimo de desenvolvimento. Qualquer sociedade que tenha como objetivo crescer e se tornar próspera e soberana tem como foco o investimento e o estímulo a este setor que é um dos motores do Brasil.

E o Sindicato dos Engenheiros no Estado de São Paulo tem papel fundamental nesse processo de desenvolvimento do País. A sua criação, em 1934, vai ao encontro de uma era promissora de nossa nação. Foi com Getúlio Vargas que o Brasil, a partir da década de 1930, começou sua trajetória rumo à industrialização.

Neste sentido, a engenharia caminhou lado a lado com o desejo de levar o Brasil ao lugar que ele sempre mereceu, saindo de uma trajetória antiga e rural. Desde então, o crescimento de nossas cidades e os avanços em tecnologia têm muito a agradecer aos mais de 200 mil profissionais que estampam o que há de melhor na engenharia.

Representados pelo SEESP, a categoria tem, em todo o estado de São Paulo, uma entidade forte, que há 85 anos luta pelos direitos destes trabalhadores, para terem condições dignas de trabalho e salário, além de estimular a capacitação constante de seus representados.

Este trabalho de mais de oito décadas é fundamental para os debates e projetos acerca do desenvolvimento do Brasil e, além de orgulhar quem faz parte dele, é indispensável para os engenheiros e a sociedade brasileira.

A todos os amigos do SEESP os meus mais sinceros desejos de sucesso. Que a entidade viva outros 85 anos cheios de energias renovadas e de trabalho pela categoria.

Parabéns a todos os engenheiros de São Paulo pelo talento e pela representação forte e atuante.

Um fraterno abraço.



CARLOS MINGIONE

Engenheiro e presidente do Sindicato Nacional das Empresas
de Arquitetura e Engenharia Consultiva (Sinaenco)

Nos últimos 85 anos o mundo vem passando por profundas transformações e a engenharia, ao mesmo tempo em que acompanhou essas mudanças, atuou como um potente catalisador das modificações. O impacto tecnológico, acelerado nas últimas décadas, está ao alcance das nossas mãos com ferramentas mais precisas.

Os cálculos, por exemplo, efetuados com réguas de cálculo e ábacos, passaram a ser realizados com calculadoras e computadores. Os desenhos dos projetos, traçados a nanquim em papel vegetal, agora são elaborados por computadores, em duas ou três dimensões. E mais: já são substituídos pela modelagem da obra ou produto, gerando um arquivo digital que pode ser impresso sobre papel ou, dependendo do projeto, pode até mesmo ser impresso em três dimensões, em escala ou no tamanho real.

Não são poucas essas mudanças e elas provocam profundas reflexões sobre o futuro do trabalho no nosso setor. Se por um lado ganhamos em segurança, agilidade e precisão nas nossas atividades, por outro verificamos o crescente impacto nas oportunidades de emprego. Esse caminho não tem volta e o nosso desafio é manter um olhar atento às alternativas e perspectivas que o futuro nos oferece.

Também merece destaque o fato de que a engenharia nacional tem enfrentado nos últimos anos uma das piores, se não a pior crise da sua história. Ela é resultado da somatória de fatores negativos, como a severa e prolongada crise econômica e financeira que o País atravessa; a paralisação de milhares de obras, seja por planejamento inadequado ou por questões relacionadas com desvios de recursos e corrupção; os desastres decorrentes da manutenção e/ou fiscalização precárias das estruturas implantadas; entre outros fatores.

Portanto, diante da atual realidade, as entidades ligadas à engenharia têm uma grande responsabilidade para vencer os profundos desafios presentes e aqueles que se avizinham. Confiamos na força, na integridade e na capacidade de trabalho resultante da união, e acreditamos que somente juntos teremos sucesso na obtenção dos resultados necessários. O fortalecimento será de todos!

Parabéns ao SEESP, ao completar 85 anos na defesa dos engenheiros e da engenharia nacional!



GILBERTO NATALINI Vereador de São Paulo

Participo das atividades e da vida do Sindicato dos Engenheiros no Estado de São Paulo (SEESP) desde a década de 70, em plena ditadura militar. O sindicato sediou muitas reuniões e foi um espaço democrático importante de resistência ao regime militar.

O SEESP abriu espaço para reuniões do Movimento Popular, Movimento Contra a Carestia, Movimento pela Anistia. É, sem dúvida, uma das instituições mais democráticas e respeitáveis de São Paulo.

Na democracia, o SEESP tem representado de forma exemplar os engenheiros de São Paulo e tem participado das articulações da sociedade civil e das políticas públicas para o desenvolvimento sustentável do País.

Parabenizo o sindicato pelos 85 anos realizando um trabalho muito sério, com uma capacidade técnica que honra a representação dos engenheiros de São Paulo.



JOEL KRÜGER Presidente do Conselho Federal de Engenharia e Agronomia (Confea)

Em suas batalhas pela defesa do capital humano e pela proteção ao emprego, com garantia da remuneração justa e das condições de trabalho adequadas, o Sindicato dos Engenheiros no Estado de São Paulo (SEESP) tem reforçado nessas oito décadas e meia seu compromisso com a classe profissional, considerada estratégica para o progresso do Brasil.

Para além da defesa dos interesses da categoria, a entidade se colocou ainda na vanguarda da luta pelo desenvolvimento – conceito indissociável da engenharia e que se desdobra em positivas mudanças na estrutura social.

O projeto "Cresce Brasil + Engenharia + Desenvolvimento", por exemplo, traduz a participação do SEESP no debate público sobre as grandes questões nacionais que demandam saber científico e soluções técnicas. Ao indicar rumos para governantes e parlamentares articularem e impulsionarem um novo ciclo de crescimento, o sindicato se posiciona como voz ativa da sociedade.

Outra atuação expressiva do SEESP foi o recente posicionamento – por meio da Federação Nacional dos Engenheiros (FNE), à qual é filiado – contra a continuidade do uso do pregão na contratação

de serviços de engenharia. Em uma ação com o Conselho Federal de Engenharia e Agronomia, e outras dezenas de entidades, a instituição somou sua voz ao manifesto coletivo entregue ao Ministério da Economia.

No documento, defendemos que a modalidade de licitação pregão não se aplica à contratação de serviços técnicos de natureza predominantemente intelectual. E mais: alertamos o governo que, por meio de pregão, não é possível planejar, executar e manter empreendimentos públicos observando nas contratações apenas o menor preço, em detrimento de indispensáveis requisitos técnicos e de qualidade.

Confiantes nesta atual parceria, ambicionamos que nos próximos anos tantas outras sejam firmadas entre as representações da engenharia, sempre em prol do fortalecimento do setor e do avanço nacional.

Ao SEESP, mais conquistas em sua trajetória reconhecidamente marcada por lutas não apenas pelos engenheiros de São Paulo, mas também pela prosperidade do Brasil!



JOSÉ POLICE NETO Vereador de São Paulo

Na primeira metade do século XIX, o pensador francês Alexis de Tocqueville afirmou que havia o risco de a incipiente democracia norte-americana se converter em uma tirania sem precedentes na história. O motivo? O peso de cada cidadão individualmente era apenas uma pequena fração de um estado cada vez mais poderoso.

A solução, apontou o pensador após cumprir missão diplomática nos Estados Unidos, residia na existência de uma forte sociedade civil organizada, a qual, tendo mais força que cada cidadão separadamente, seria capaz de resistir à pressão de um governo central e se contrapor à tendência centrípeta do Estado, estabelecendo um outro equilíbrio.

Tais entidades, na visão de Tocqueville, exerceriam nas democracias o papel que a aristocracia cumpria nas monarquias europeias, mas sem os privilégios que tornaram a nobreza

odiosa no velho continente. Nesse momento de grave crise econômica, política e social, mais do que nunca as reflexões do diplomata francês devem nos ajudar a pensar sobre nossas próprias instituições.

É difícil alcançar o ponto de equilíbrio de uma entidade sindical, que ao mesmo tempo participa dos destinos comuns do País e faz a defesa dos interesses da categoria que representa. Não foram poucas as entidades que se perderam nesse processo, enfocando demais um ou outro lado dessa balança.

O Sindicato dos Engenheiros no Estado de São Paulo é um exemplo maduro desse equilíbrio ideal entre a dimensão política e geral da atuação sindical e a dimensão corporativa. O SEESP, infelizmente um caso raro, ultrapassa e muito os limites apenas de sua categoria, contribuindo ativamente na definição dos rumos de São Paulo e do Brasil.

Da luta pelas Diretas à preocupação permanente em ajustar a legislação das licitações e obras públicas, da defesa intransigente do piso salarial e das condições de trabalho dos profissionais representados pela entidade, o SEESP sempre esteve na vanguarda desta perfeita integração entre as duas dimensões de sua atuação enquanto baluarte da sociedade civil.

Na condição de vereador há 15 anos, em especial durante os dois mandatos em que fui presidente da Câmara Municipal, posso atestar que jamais me decepcionei com nossos vizinhos da Rua Genebra. Pelo contrário. Seja nas lutas necessárias no âmbito da capital paulista, seja na mobilização pela democratização dos processos decisórios da gestão pública, seja pela qualificação dos debates, seja pelos esforços de prevenção da corrupção. O SEESP sempre foi um parceiro ativo e altivo, que engrandeceu todas as bandeiras que abraçou.

101



JOSÉ ROBERTO CARDOSO Coordenador do Conselho Tecnológico do SEESP

Era o ano de 1934 e nosso estado começava a se orientar a partir dos últimos entulhos restantes da Revolução de 1932. O governo central indicou um interventor paulista, que acalmou os ânimos dos revanchistas. Cientes de que o estado deveria ser repensado, o povo paulista tomou a decisão de investir no desenvolvimento e, para isso, seria necessário um alicerce sólido em ciência e tecnologia que só seria alcançado com a criação de uma universidade de padrão internacional que unificasse a elite intelectual em um único objetivo: o desenvolvimento do estado de São Paulo. Assim, em 25 de janeiro daquele ano era criada a Universidade de São Paulo (USP).

Neste mesmo ano, um carioca, formado em 1909 em engenharia civil na Escola Polytechnica, que viria a se integrar temporariamente (decreto que ainda não foi revogado!!) à Universidade de São Paulo, se juntou ao movimento em defesa dos direitos dos engenheiros, em face do desenvolvimento econômico que estava por vir.

Assim, no mesmo ano de criação da USP, Francisco Teixeira da Silva Telles, com mais 11 destacados nomes da engenharia paulista, liderou em 21 de setembro de 1934, o processo de criação do Sindicato dos Engenheiros no Estado de São Paulo, tornando-se seu primeiro presidente e exerceu o mandato até 1952.

O sindicato passou por várias crises de identidades desde sua criação até passado recente, em face da multiplicidade de tipos de profissionais que passou por seus quadros, desde funcionários públicos a pequenos, médios e grandes empresários. No entanto, o pragmatismo do engenheiro superou todas estas dificuldades e o SEESP se tornou referência para a categoria em todo o País. A chegada do novo século foi um divisor de águas na história do sindicato. Para dar mais efetividade a suas ações, o SEESP e a FNE (Federação Nacional dos Engenheiros) lançam o projeto "Cresce Brasil + Engenharia + Desenvolvimento". Inspirador do PAC, este projeto se tornou o eixo principal da sua ação política e grandes contribuições à sociedade foram efetivadas.

Faltava, no entanto, um instrumento de integração com a sociedade, que pudesse congregar todas suas nuances – dos estudantes aos presidentes de grandes empresas – passando pelas universidades e pelo aparelho do estado, a fim de que, com estas entidades, fosse possível discutir a respeito dos

grandes desafios que o País enfrenta e ajudar na formação de políticas públicas cujo eixo é o desenvolvimento nacional através da competência da nossa engenharia.

O Conselho Tecnológico do SEESP, o qual coordeno desde 2008, é composto pelos mais relevantes "opinion-makers" de nosso estado. Este conselho, criado ainda nos anos 80, tornou-se a antena do sindicato para detectar os anseios da sociedade, no que se refere ao crescimento nacional por meio da tecnologia e, a partir daí, sugerir a quem de direito, ações discutidas por meio de um fórum qualificado de profissionais.

Estes 85 anos nos direcionam ao primeiro século da instituição e um novo movimento se aproxima. A aguardada recuperação econômica, que se espera que se concretize, exigirá uma "Engenharia Unida", para que os erros do passado não voltem a nos assombrar em nossa trilha para o desenvolvimento.



JURANDIR FERNANDES
Presidente da Divisão da International Association of Public
Transport (UITP) América Latina

Em 1934, nascia o SEESP. Na época, três grandes narrativas se apresentavam à humanidade com a pretensão de explicar todo o passado e predizer o futuro. O fascismo, o comunismo e o liberalismo. A primeira narrativa foi derrotada nos idos de 1945 e a segunda implodiu junto com a União Soviética no final dos anos 80. Considerava-se então que a narrativa liberal passaria a nos guiar para um mundo justo, equilibrado e sem opressores. Não é o que o século XXI tem apresentado. Muros econômicos e até mesmo físicos voltam à tona assim como barreiras protecionistas, resistência à imigração e crescente disparidade de renda. Desigualdades de raça e de gênero permanecem. Ranços nacionalistas reaparecem.

Nestes 85 anos, o SEESP participou e debateu sobre o impacto de todas estas grandes mudanças políticas ao lado de grandes transformações demográficas que tornaram o Brasil um dos

países mais urbanizados do planeta. Não custa lembrar que o SEESP nasceu num estado rural com menos de 6 milhões de habitantes e hoje maior que a maioria das nações da América Latina, com 45 milhões, e um PIB duas vezes maior que o da Argentina.

Foi no campo das ciências e da tecnologia que o SEESP se consolidou. Ao lado de seus milhares de engenheiros associados, praticou com rigor a defesa da profissão e da tecnologia nacional. Viu nascer nos anos 1960 a III Revolução Industrial impactando todas as cadeias produtivas, criando novas funções e ramos da engenharia. Vê-se agora no olho do furação da IV Revolução Industrial, com impactos sobre toda a sociedade, numa velocidade e abrangência jamais vistas.

Com a pluralidade de seus membros, com a liberdade com que acolhe todos os debates e com a firmeza de seus propósitos é que o Sindicato dos Engenheiros no Estado de São Paulo tem se mantido como um espaço de defesa, não só de seus profissionais e da engenharia nacional, mas principalmente da construção de um país justo e digno a todos que o escolheram para viver.



MARCOS CINTRA

Professor titular da Escola de Administração de Empresas de
São Paulo, da Fundação Getulio Vargas (EAESP/FGV)

Os anos 30 foram um marco histórico para o desenvolvimento do Brasil. Nesse período iniciou-se uma transição socioeconômica de natureza estrutural. Começamos a sair de uma situação de base primário-exportadora em direção à industrialização e o número de pessoas vivendo em áreas rurais passou a declinar de modo acelerado em função dos deslocamentos de famílias inteiras aos centros urbanos em busca de melhores condições de vida.

Nessa mesma época, precisamente em 1934, surge o Sindicato dos Engenheiros no Estado de São Paulo (SEESP) como entidade de representação de uma das categorias profissionais considerada como fundamental para o processo de desenvolvimento econômico. Ao longo desses 85 anos, marcados por períodos de prosperidade e profundas crises políticas e econômicas, o SEESP teve atuação altiva em prol do País, de seus associados e da engenharia nacional.

107

A engenharia brasileira é reconhecida internacionalmente. Profissionais de todos os segmentos da categoria contribuíram com dedicação e qualificação para a construção de uma base industrial diversificada no Brasil, cuja eficiência e produtividade sustentaram o avanço da produção doméstica acima de 7% ao ano entre meados dos anos 40 e início da década de 80, maior taxa mundial no período. A economia nacional dobrava de tamanho a cada 10 anos naquela época.

Alemdos engenheiros ligados à indústria, cabe reconhecer também a atuação desses profissionais no segmento agropecuário, setor que hoje registra elevado grau de excelência na produção nacional. No âmbito da infraestrutura social e econômica a engenharia assumiu desafios com eficácia e eficiência na construção civil em razão de demandas axbanas e produtivas relacionadas à habitação, saneamento básico e meios de transporte.

A economia brasileira se modernizou de modo expressivo em meio à turbulência de natureza política e social entre os anos 30 e meados dos anos 80. Nesse período, a atuação do SEESP foi marcante e transformadora. Foi uma referência na luta dos engenheiros em um país em construção.

A partir do final da década de 80, o Brasil iniciou uma nova era e novos desafios surgiram. A economia precisava retomar o desenvolvimento econômico. Daquela época até hoje, períodos de expansão não se sustentam em razão de entraves estruturais. O baixo crescimento levou um grande contingente de profissionais da engenharia para setores como o financeiro e administrativo, em detrimento de segmentos da produção e da infraestrutura.

Frente a esse quadro econômico, provocado por problemas estruturais, o SEESP tem um papel fundamental para o futuro do País. Acrescente-se a esse cenário o fato da economia mundial avançar com base em um ambiente digital no qual a engenharia tem papel de destaque.

A retomada do crescimento em sintonia com o mundo digital demanda reformas que se baseiam na eficiência do setor público, em um regime tributário adequado ao mundo informatizado e em investimentos em inovações tecnológicas. São aspectos imprescindíveis para o desenvolvimento sustentado cuja atuação do SEESP será decisiva como foi no passado.

A sociedade brasileira ainda tem um longo caminho pela frente em termos de desenvolvimento socioeconômico quando se tem como referência nações com elevada qualidade de vida, democracia robusta e economia pujante. Continuamos sendo um país em construção e com inúmeras oportunidades e a engenharia nacional é fator determinante nesse processo. O SEESP, que historicamente foi atuante em defesa de um ambiente democrático e de valorização dos profissionais da engenharia, certamente seguirá exercendo seu papel transformador.



ODAIR SENRA
Presidente do Sindicato da Indústria da Construção Civil do
Estado de São Paulo (SindusCon-SP)

Em seus 85 anos de atividade, o SEESP tem desempenhado seu papel de representação dos engenheiros de São Paulo, com destaque para a prestação de serviços aos seus associados.

Nesta trajetória, o sindicato foi além e se envolveu no debate dos principais temas da agenda de desenvolvimento nacional. Sua participação foi expressiva no projeto "Cresce Brasil + Engenharia + Desenvolvimento", da Federação Nacional dos Engenheiros (FNE) e seus sindicatos filiados.

Lançado em 2006 e sendo aperfeiçoado continuamente desde então, o projeto se propôs a apresentar propostas para um desenvolvimento sustentável que leve à inserção soberana do Brasil na globalização e ao bem-estar da população.

Inicialmente, o debate aconteceu por meio de 14 seminários nas cinco regiões do País, sobre temas como energia, saneamento, recursos hídricos e meio ambiente, transportes, comunicações, ciência e tecnologia e agricultura, resultando em um manifesto com propostas.

Nos anos seguintes, o projeto foi sendo incrementado com novas contribuições sobre temas como desenvolvimento urbano e de regiões metropolitanas, oportunidades abertas pela Copa de 2014, superação da crise econômica de 2014-2018 e industrialização.

A par destes méritos, outras ações do SEESP por vezes adquirem um viés político diferente daquele do SindusCon-SP e que não necessariamente reflete uma posição de consenso dos engenheiros paulistas.

Nesta ocasião festiva, o SindusCon-SP congratula o SEESP por seus 85 anos de existência e espera que a entidade siga exercendo sua representação de forma a expressar as aspirações do conjunto da categoria.

111



PAULO GUIMARÃES

Presidente Nacional da Mútua - Caixa de Assistência dos Profissionais do Crea

No momento em que se comemora o aniversário do Sindicado dos Engenheiros no Estado de São Paulo, é imprescindível destacar a importância que sua atuação e história têm para o País. Há 85 anos, o SEESP vem defendendo e valorizando os profissionais – e, por consequência, a sociedade – com ações em benefício dos engenheiros dos mais diversos setores em todo o estado. Essa conduta coincide, em muito, com a missão da Mútua, a Caixa de Assistência dos Profissionais do Crea, que tem como objetivo, há 42 anos, proporcionar qualidade de vida, por meio de benefícios e serviços aos profissionais da engenharia, agronomia e geociências.

E minha história de vida profissional, assim como a de tantos engenheiros, também converge para o SEESP. Desde os tempos de estudante, participava dos eventos do sindicato, na Delegacia de Campinas, onde nasci e estudei. Também foi por meio do SEESP que participei, nos anos 80, de debates e encontros em defesa de movimentos como as "Diretas Já", na sede da entidade, na Rua Genebra.

Já naquela época – participando do Programa do Crea-SP de Vivência Profissional, dirigido aos recém-formados –, considerava fundamentais as ações realizadas em defesa da engenharia nacional, atitude que se mantém no sindicato e na Federação Nacional dos Engenheiros até os dias de hoje, como é o caso do pioneiro projeto "Cresce Brasil + Engenharia + Desenvolvimento", nascido em 2006 e que, atualmente, está em sua etapa sobre engenharia de manutenção, alertando quanto à importância da inspeção e conservação das estruturas existentes no País.

O Sindicato dos Engenheiros no Estado de São Paulo sempre esteve na vanguarda dos posicionamentos, na defesa das universidades públicas, da pesquisa, do desenvolvimento nacional, da engenharia unida e do projeto "Cresce Brasil", que conta com o apoio da Mútua e de outras lideranças nacionais das áreas tecnológicas. O projeto valoriza a engenharia e os profissionais que, com qualidade e competência técnica, resolvem problemas e trazem respostas, na busca por construir um Brasil melhor.

Somos nós, profissionais da engenharia, que devemos promover cada vez mais o crescimento do País, considerando sempre uma engenharia mais humanizada, que respeite a dignidade das pessoas e preserve suas vidas.

Parabéns ao SEESP, que luta pela valorização dos profissionais, em respeito à sociedade e ao País!



VAHAN AGOPYAN
Professor titular da Escola Politécnica e Reitor da Universidade
de São Paulo (USP)

Com a crescente especialização dos engenheiros, logo após a Segunda Grande Guerra, a profissão perdeu o reconhecimento que tinha na sociedade e a sua importância na comunidade. Em parte, a culpa foi nossa que, como profissionais, deixamos de oferecer soluções mais completas para as necessidades cada vez mais complexas. Pela nossa excessiva especialização perdemos a visão do conjunto e nos afastamos das decisões sociopolíticas centrais. Com isso, perdemos nós os engenheiros, que deixamos de ser protagonistas privilegiados na sociedade, e perdeu também a sociedade que não contou com a visão da engenharia e dos engenheiros para a solução dos seus problemas.

Essa visão mencionada refere-se à postura dos engenheiros em concentrar os esforços na produção, buscando sempre a inovação, a otimização dos processos, o aumento da produtividade, em

resumo, sendo um ator imprescindível para o desenvolvimento econômico e para a melhoria da qualidade de vida da sociedade. Nas últimas décadas, o Brasil sofreu por não se atentar a esses fatores e a não dar a oportunidade para a plena atuação desses profissionais.

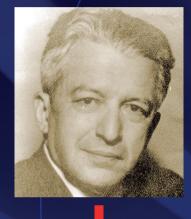
Numa situação dessa, com o aviltamento da engenharia e dos engenheiros, o papel do Sindicato dos Engenheiros no Estado de São Paulo tornou-se imprescindível, pois, além de acompanhar e proteger o trabalho dos profissionais, atuou como um defensor da engenharia.

O sindicato procurou discutir em sua sede e em outros ambientes os grandes temas nacionais, demonstrou a amplitude da engenharia para a solução desses problemas e propagou a necessidade da atuação dos profissionais para o desenvolvimento do nosso País. Mais recentemente, já com a liderança do eng. Murilo Pinheiro, junto com a Federação Nacional dos Engenheiros, a entidade está se dedicando com grande entusiasmo no projeto "Cresce Brasil", uma proposta para a nação, onde a engenharia está presente, sempre ligada ao desenvolvimento.

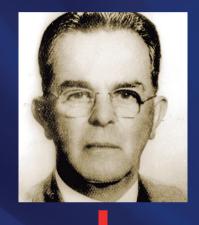
O nosso sindicato não teve uma atuação apenas corporativista, procurou e atuou intensamente na proteção da profissão, para o desenvolvimento do Brasil. Parabéns SEESP e as suas lideranças, que sempre honraram a classe.



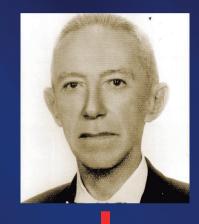
# GALERIA DOS EX-PRESIDENTES



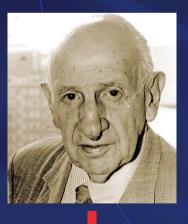
ENG. FRANCISCO TEIXEIRA DA SILVA TELLES 1934-1952



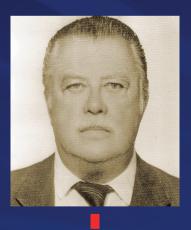
ENG. MARIO FREIRE 1952-1954



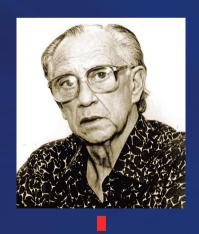
ENG. CHRISTIANO CARNEIRO 1954-1956



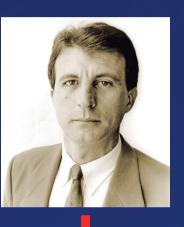
ENG. LUIZ LINS DE VASCONCELLOS NETO 1956-1960



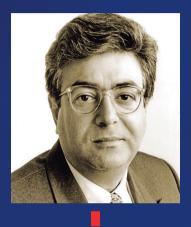
ENG. CYRO PEIXOTO SANTOS 1960-1980



ENG. HORÁCIO ORTIZ 1980-1983



ENG. ANTONIO OCTAVIANO 1983-1986



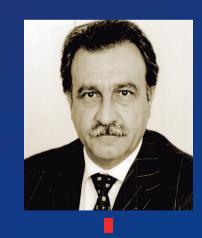
ENG. ALLEN HABERT 1986-1989



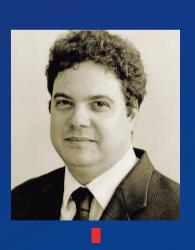
ENG. RUTÊNIO GURGEL BASTOS 1989-1992



ENG. ESDRAS MAGALHÃES DOS SANTOS FILHO 1992-1995



ENG. UBIRAJARA TANNURI FELIX 1995-1998



ENG. PAULO TROMBONI DE SOUZA NASCIMENTO 1998-2001

# **DIRETORIAS**

#### 1° DIRETORIA 1934-1936

Presidente: Eng. Francisco Teixeira da Silva Telles Secretário: Eng. Francisco Azevedo Tesoureiro: Eng. Guilherme Hernesto Winter

#### CONSELHO FISCAL

Eng. Hippolito Gustavo Pujol Junior Eng. Oscar de Paula Bernardes Eng. Archimedes de Barros Pimentel

#### 2° DIRETORIA 1936-1938

Presidente: Eng. Francisco Teixeira da Silva Telles Secretário: Eng. Guilherme Hernesto Winter Tesoureiro: Eng. Francisco Azevedo

#### CONSELHO FISCAL

Eng. Hippolito Gustavo Pujol Junior

Eng. Oscar de Paula Bernardes Eng. Archimedes de Barros Pimentel

## 3ª DIRETORIA 1938-1942

Presidente: Eng. Francisco Teixeira da Silva Telles Secretário: Eng. Guilherme Hernesto Winter Tesoureiro: Eng. Francisco Azevedo

#### CONSELHO FISCAL

Eng. Hippolito Gustavo Pujol Junior Eng. Oscar de Paula Bernardes Eng. Archimedes de Barros Pimentel

#### 4º DIRFTORIA 1942-1945

Presidente: Eng. Francisco Teixeira da Silva Telles Secretário: Eng. Rodrigo Cláudio Silva Tesoureiro: Eng. Francisco Azevedo

#### SUPLENTES DA DIRETORIA

Eng. Henrique Pegado Eng. Plínio Botelho do Amaral Eng. Ary Albuquerque

#### CONSELHO FISCAL

Titular: Eng. Mario Freire Titular: Eng. Guilherme Hernesto Winter Titular: Eng. Oscar de Paula Bernardes Suplente: Eng. Luiz Lins de Vasconcellos Neto Suplente: Eng. João Soares do Amaral Netto Suplente: Eng. Zeferino F. Velloso

#### 5° DIRETORIA 1945-1952

Presidente: Eng. Francisco Teixeira da Silva Telles Secretário: Eng. Ulysses Paes de Barros Tesoureiro: Eng. Francisco Azevedo

#### **SUPLENTES DA DIRETORIA**

Eng. Henrique Pegado Eng. Plínio Botelho do Amaral Eng. Antonio Prudente de Moraes (faleceu antes de Eng. Luiz Fernando do Amaral tomar posse)

#### CONSELHO FISCAL

Titular: Eng. Mario Freire Titular: Eng. Guilherme Hernesto Winter Titular: Eng. Eurico Bastos Guimarães Suplente: Eng. Luiz Lins de Vasconcellos Neto Suplente: Eng. João Soares do Amaral Netto

#### 6° DIRETORIA 1952-1954

Presidente: Eng. Mario Freire Secretário: Eng. Eduardo Marcos Monteiro Tesoureiro: Eng. Heitor Pimentel Portugal

#### SUPLENTES DA DIRETORIA

Eng. Christiano Carneiro Ribeiro da Luz Junior Eng. Dacio Aguiar de Moraes Junior Eng. Eurico Bastos Guimarães

#### CONSELHO FISCAL

Titular: Eng. Francisco Teixeira da Silva Telles Titular: Eng. João Caetano Álvares Junior Titular: Eng. Álvaro Pereira de Souza Lima Suplente: Eng. Francisco Azevedo Suplente: Eng. Brenno Tavares Suplente: Eng. João Soares do Amaral Netto

#### 7ª DIRETORIA 1954-1956

Presidente: Eng. Christiano Carneiro Ribeiro da Luz Junior Secretário: Eng. João Soares do Amaral Netto Tesoureiro: Eng. Brenno Tavares

#### **SUPLENTES DA DIRETORIA**

Eng. Francisco Teixeira da Silva Telles Eng. Ary Albuquerque

#### **CONSELHO FISCAL**

Titular: Eng. Mario Freire Titular: Eng. Heitor Pimentel Portugal Titular: Eng. Eduardo Marcos Monteiro Suplente: Eng. Plínio Botelho do Amaral Suplente: Eng. Eurico Bastos Guimarães Suplente: Eng. Dacio Aguiar de Moraes Junior

#### 8ª DIRETORIA 1956-1958

Presidente: Eng. Luiz Lins de Vasconcellos Neto Secretário: Eng. João Soares do Amaral Netto Tesoureiro: Eng. Célio Sampaio de Freitas

#### SUPLENTES DA DIRETORIA

Eng. Francisco Teixeira da Silva Telles Eng. Ary Albuquerque Eng. Luiz Fernando do Amaral

## CONSELHO FISCAL

Titular: Eng. Brenno Tavares
Titular: Eng. Heitor Pimentel Portugal
Titular: Eng. Plínio Botelho Amaral
Suplente: Eng. Cyro Peixoto Santos
Suplente: Eng. Eurico Bastos Guimarães
Suplente: Eng. Ulysses Paes de Barros

#### 9° DIRETORIA 1958-1960

Presidente: Eng. Luiz Lins de Vasconcellos Neto Secretário: Eng. Helio Martins de Oliveira Tesoureiro: Eng. Mario Freire Filho

#### **SUPLENTES DA DIRETORIA**

Eng. Eduardo de Souza Queiroz Eng. Cyro Peixoto Santos Eng. Christiano Stockler das Neves Filho

#### CONSELHO FISCAL

Titular: Eng. Dacio Aguiar de Moraes Junior Titular: Eng. Eduardo Marcos Monteiro Titular: Eng. Paulo Freire de Mattos Barreto Suplente: Eng. Paulo Dias da Silva Suplente: Eng. Udo Riedel Suplente: Eng. Moacyr Ladeira

#### 10° DIRETORIA 1960-1962

Presidente: Eng. Cyro Peixoto Santos Secretário: Eng. Christiano Stockler das Neves Filho Tesoureiro: Eng. Helio Martins de Oliveira

#### **SUPLENTES DA DIRETORIA**

Eng. Eduardo de Souza Queiroz Eng. Eduardo Marcos Monteiro Eng. Paulo Freire de Mattos Barreto

#### CONSELHO FISCAL

Titular: Eng. Dacio Aguiar de Moraes Junior Titular: Eng. Paulo Dias da Silva Titular: Eng. Udo Riedel Suplente: Eng. Moacyr Ladeira Suplente: Eng. Ulysses Paes de Barros Suplente: Eng. José Rastelli de Menezes

#### 11° DIRETORIA 1962-1964

Presidente: Eng. Cyro Peixoto Santos Secretário: Eng. Alexandre D'Alessandro Tesoureiro: Eng. Luiz Lins de Vasconcellos Neto

#### SUPLENTES DA DIRETORIA

Eng. Archimedes de Barros Pimentel Eng. Guaracy Adiron Ribeiro Eng. José Caetano Abreu

#### **CONSELHO FISCAL**

Titular: Eng. Firmino Rocha de Freitas Titular: Eng. João Caetano Álvares Junior Titular: Eng. João Soares do Amaral Netto Suplente: Eng. Arthur Farina Suplente: Eng. Isaac Jardanovski Suplente: Eng. Paulo Lanari do Val

#### 12ª DIRETORIA 1964-1966

Presidente: Eng. Cyro Peixoto Santos Secretário: Eng. Jacintho Cláudio Morelli Tesoureiro: Arq. Fernando Martins Gomes

#### **SUPLENTES DA DIRETORIA**

Eng. Arthur Farina
Eng. Isaac Jardanovski
Eng. Jacob Bedrikow

#### **CONSELHO FISCAL**

Titular: Eng. Luiz Lins de Vasconcellos Neto
Titular: Eng. Mario Freire Filho
Suplente: Arq. Ricardo Gomes Caron
Suplente: Eng. Moyses Gelernter
Suplente: Eng. Paulo Adiron Ribeiro

Titular: Eng. João Soares do Amaral Netto

#### 13° DIRETORIA 1966-1968

Presidente: Eng. Cyro Peixoto Santos Secretário: Eng. Luiz Lins de Vasconcellos Neto Tesoureiro: Eng. Ary Albuquerque

#### **SUPLENTES DA DIRETORIA**

Eng. Glauco D' Alessandro Eng. Isaac Jardanovski

#### **CONSELHO FISCAL**

Titular: Eng. João Soares do Amaral Netto
Titular: Eng. Helio Martins de Oliveira
Titular: Eng. Fabio Pereira Bueno
Suplente: Eng. Moyses Gelernter
Suplente: Eng. Paulo Adiron Ribeiro

#### 14° DIRETORIA 1968-1970

Presidente: Eng. Cyro Peixoto Santos
Vice-presidente: Eng. Ary Albuquerque
1° Secretário: Eng. Luiz Lins de Vasconcellos Neto
2° Secretário: Eng. Glauco D' Alessandro
1° Tesoureiro: Arq. Fernando Martins Gomes
2° Tesoureiro: Eng. Paulo Lanari do Val

#### **SUPLENTES DA DIRETORIA**

Eng. Mario Freire Filho
Eng. Djalma Descio
Eng. Pedro Nicolau Ricci
Eng. Isaac Jardanovski
Eng. Fabio Pereira Bueno
Eng. Walter Paciullo

#### **CONSELHO FISCAL**

Titular: Eng. Pedro Brewel Junior
Titular: Eng. Helio Martins de Oliveira
Titular: Eng. Moyses Gelernter
Suplente: Eng. Sergio Fernando da Silva Ribeiro
Suplente: Eng. Filelfo Maglioca
Suplente: Eng. Jacintho Cláudio Morelli

#### REPRESENTANTES NA FNE

Titular: Eng. Cyro Peixoto Santos Titular: Eng. Luiz Lins de Vasconcellos Neto Suplente: Eng. Glauco D' Alessandro Suplente: Eng. Ary Albuquerque

Presidente: Eng. Cyro Peixoto Santos

#### **15° DIRETORIA 1970-1972**

Vice-presidente: Eng. Ary Albuquerque

1° Secretário: Eng. Luiz Lins de Vasconcellos Neto

2° Secretário: Eng. Glauco D' Alessandro

1° Tesoureiro: Eng. Fernando Antonio Pedreira

2° Tesoureiro: Eng. Paulo Lanari do Val

#### **SUPLENTES DA DIRETORIA**

Eng. Mario Freire Filho
Eng. Djalma Descio
Eng. Pedro Nicolau Ricci
Eng. Isaac Jardanovski
Eng. Fabio Pereira Bueno
Eng. Walter Paciullo

## CONSELHO FISCAL

Titular: Eng. Pedro Brewel Junior
Titular: Eng. Helio Martins de Oliveira

Titular: Eng. Moyses Gelernter

Suplente: Eng. Sergio Fernando da Silva Ribeiro

Suplente: Eng. Filelfo Maglioca

Suplente: Eng. Jacintho Cláudio Morelli

#### REPRESENTANTES NA FNE

Titular: Eng. Cyro Peixoto Santos

Titular: Eng. Luiz Lins de Vasconcellos Neto

Suplente: Eng. Glauco D' Alessandro

Suplente: Eng. Ary Albuquerque

## 16° DIRETORIA 1972-1974

Presidente: Eng. Cyro Peixoto Santos

Vice-presidente: Eng. Ary Albuquerque

2° Secretário: Eng. Glauco D' Alessandro

1° Tesoureiro: Eng. Fernando Antonio Pedreira

1° Secretário: Eng. Luiz Lins de Vasconcellos Neto

2° Tesoureiro: Eng. Paulo Lanari do Val

#### SUPLENTES DA DIRETORIA

Eng. Mario Freire Filho

Eng. Djalma Descio

Eng. Pedro Nicolau Ricci

Eng. Isaac Jardanovski

Eng. Fabio Pereira Bueno

Eng. Wilson Marques

# CONSELHO FISCAL

Titular: Eng. Pedro Brewel Junior

Titular: Eng. Helio Martins de Oliveira

Titular: Eng. Moyses Gelernter

Suplente: Eng. Paulo Novack Filho

Suplente: Eng. Filelfo Maglioca

Suplente: Eng. Jacintho Cláudio Morelli

## REPRESENTANTES NA FNE

Titular: Eng. Cyro Peixoto Santos

Titular: Eng. Luiz Lins de Vasconcellos Neto

Suplente: Eng. Glauco D' Alessandro

Suplente: Eng. Ary Albuquerque

## 17° DIRETORIA 1974-1977

Presidente: Eng. Cyro Peixoto Santos

Vice-presidente: Eng. Ary Albuquerque

1° Secretário: Eng. Luiz Lins de Vasconcellos Neto

2° Secretário: Eng. Glauco D' Alessandro

1° Tesoureiro: Eng. Fernando Antonio Pedreira

2° Tesoureiro: Eng. Paulo Lanari do Val

#### SUPLENTES DA DIRETORIA

Eng. Mario Freire Filho

Eng. Djalma Descio

Eng. Isaac Jardanovski

Eng. Moyses Gelernter

Eng. Henrique Hirschfeld

Eng. Fabio Pereira Bueno

#### CONSELHO FISCAL

Titular: Eng. Pedro Brewel Junior

Titular: Eng. Helio Martins de Oliveira

Titular: Eng. Gil Franco da Rosa

Suplente: Eng. José Luiz Naves Fernandes

Suplente: Eng. Filelfo Maglioca

Suplente: Eng. Wilson Marques

#### REPRESENTANTES NA FNE

Titular: Eng. Cyro Peixoto Santos

Titular: Eng. Luiz Lins de Vasconcellos Neto Suplente: Eng. Glauco D' Alessandro Suplente: Eng. Ary Albuquerque

## 18ª DIRETORIA 1977-1980

Presidente: Eng. Cyro Peixoto Santos

Vice-presidente: Eng. Ary Albuquerque

1° Secretário: Eng. Luiz Lins de Vasconcellos Neto

2° Secretário: Eng. Glauco D' Alessandro

1° Tesoureiro: Eng. Fernando Antonio Pedreira

2° Tesoureiro: Eng. Paulo Lanari do Val

## SUPLENTES DA DIRETORIA

Eng. Mario Freire Filho

Eng. Djalma Descio

Eng. Isaac Jardanovski

Eng. Moyses Gelernter

Eng. Henrique Hirschfeld

Eng. Fabio Pereira Bueno

#### **CONSELHO FISCAL**

Titular: Eng. Pedro Brewel Junior

Titular: Eng. Helio Martins de Oliveira

Titular: Eng. Gil Carlos Franco da Rosa

Suplente: Eng. José Luiz Neves Fernandes

Suplente: Eng. Filelfo Maglioca

Suplente: Eng. Wilson Marques

## REPRESENTANTES NA FNE

Titular: Eng. Cyro Peixoto Santos

Titular: Eng. Luiz Lins de Vasconcellos Neto

Suplente: Eng. Glauco D' Alessandro

Suplente: Eng. Ary Albuquerque

# 19ª DIRETORIA 1980-1983

Presidente: Eng. Horácio Ortiz

Vice-presidente: Eng. Cid Barbosa Lima Junior

1° Secretário: Eng. Luis Dias Ferreira

2° Secretário: Eng. Eduardo Albertin

1° Tesoureiro: Eng. Antonio Marsiglia Neto

2° Tesoureiro: Eng. Hilton Barlach

#### **SUPLENTES DA DIRETORIA**

Eng. Jacob Teubl

Eng. Roberto Ribeiro dos Santos

Eng. Antonio Carlos Therezo Mattos

Eng. Geraldo Leite

Eng. José Augusto Ramos Soares

Eng. Allen Habert

### **CONSELHO FISCAL**

Titular: Eng. Wolfgang Steim

Titular: Eng. José Ivandro Dourado Rodrigues

Titular: Eng. Candido Pinto de Melo

Suplente: Eng. Antonio de Souza

Suplente: Eng. Clara Emilia Lima Hartmann

Suplente: Eng. Samuel Ribeiro Giordano

#### REPRESENTANTES NA FNE

Titular: Eng. Francisco Marsiglia

Titular: Eng. Antonio Octaviano

Suplente: Eng. Antonio Luis Rigo

Suplente: Eng. Ald Lommez

#### 20° DIRETORIA 1983-1986

Presidente: Eng. Antonio Octaviano

1° Vice-presidente: Eng. Horácio Ortiz

2° Vice-presidente: Eng. Antonio Marsiglia Neto

1° Secretário: Eng. Alceu Bittencourt

2° Secretário: Eng. André Monteiro de Fazio

1° Tesoureiro: Eng. Candido Pinto de Melo

2ª Tesoureira: Eng. Dirce Maria do Amaral

#### SUPLENTES DA DIRETORIA

Eng. José Augusto Ramos Soares

Eng. Hilton Barlach

Eng. Roberto Ribeiro dos Santos

Eng. José Ivandro Dourado Rodrigues

Eng. Umberto Cidade Semeghini

Eng. José Álvaro Barbosa de Almeida Pedrosa

Eng. Luis Fernando Beraldo Guimarães

#### CONSELHO FISCAL

Titular: Eng. José Jacques Namur Yasbeck

Titular: Eng. Guido José da Costa

Titular: Eng. Antonio de Souza

Suplente: Eng. Rutênio Gurgel Bastos

Suplente: Eng. Mariza Oliveira Guimarães

Suplente: Eng. Luiz Henrique Engracia Telles

#### REPRESENTANTES NA FNE

Titular: Eng. Allen Habert

Titular: Eng. Eduardo Albertin

Suplente: Eng. Jesuíno D' Avila

Suplente: Eng. Maurício Motta

#### 21ª DIRETORIA 1986-1989

Presidente: Eng. Allen Habert

1° Vice-presidente: Eng. Rutênio Gurgel Bastos

2° Vice-presidente: Eng. André Monteiro de Fazio

1° Tesoureiro: Eng. Luiz Henrique Engracia Telles

2° Tesoureiro: Eng. Antonio Carlos Therezo Mattos

1° Secretário: Eng. Roberto Ribeiro Santos

2° Secretário: Eng. Esdras Magalhães dos Santos Filho

#### **SUPLENTES DA DIRETORIA**

Eng. João Luiz Ferrari

Eng. Daniel Antonio Salati Marcondes

Eng. Paulo Eduardo de Almeida Godoy

Eng. Ademir Guimarães

Eng. Alberto Pereira Luz

Eng. Rinaldo Augusto Orlandi

Eng. Rui de Oliveira Magrini

#### REPRESENTANTES NA FNE

Titular: Eng. Luiz Fernando Beraldo Guimarães

Titular: Eng. Alceu Bittencourt

Suplente: Eng. José Carlo Bianchini Mello

Suplente: Eng. Paulo de Tarso Gaeta Paixão

#### **CONSELHO FISCAL**

Titular: Eng. Oswaldo Bergamaschi Junior

Titular: Eng. Luiz Eduardo Gibrin

Titular: Eng. Mariza de Oliveira Guimarães

Suplente: Eng. Sergio Fernandes Santos Gazire

Suplente: Eng. Tomás Antonio Rocha de Abreu

Suplente: Eng. Roberto Piwowarczyk

#### **CONSELHO ADJUNTO**

Eng. Carlos Alberto Guimarães Garcez

Eng. Paulo Tromboni de Souza Nascimento

Eng. Horácio Ortiz

Eng. Roberto Souza Pinto

Eng. Raul Ferreira Bartholo

#### 22° DIRETORIA 1989-1992

Presidente: Eng. Rutênio Gurgel Bastos

1° Vice-presidente: Eng. Esdras Magalhães dos Santos Filho

2° Vice-presidente: Eng. Allen Habert

1° Tesoureiro: Eng. Luiz Eduardo Gibrin

2° Tesoureiro: Eng. Nelson Luiz Stábile

1° Secretário: Eng. Jair Ribeiro de Gouveia

2° Secretário: Eng. Ademir Guimarães

#### **SUPLENTES DA DIRETORIA**

Eng. Valério José Gianini

Eng. Tomás Antonio Rocha de Abreu

Eng. Marcos Antonio Lima

Eng. Lauriberto da Silva Sales

Eng. Carlos Ferreira de Souza

Eng. Antonio Carlos da Costa Lino

Eng. Luiz Almeida de Oliveira

## **CONSELHO FISCAL**

Titular: Eng. Luiz Fernando Godoy de Sousa

Titular: Eng. Ana Lúcia Ribeiro Salomon

Titular: Eng. Jorge Paranhos Mac Dowell

Suplente: Eng. Antonio de Souza

Suplente: Eng. Ubiratan Francisco Castellano

Suplente: Eng. Daniel Pereira da Costa

#### **DIRETORES ADJUNTOS**

Eng. Bernadete Clélia Rolo

Eng. Eduardo Emílio Lang Di Pietro

Eng. Fernando José Simões de Moraes Barros

Eng. Hercules Gissi

Eng. José Mario Simão

Eng. Luiz Yukishique Narimatsu

Eng. Ubirajara Tannuri Felix

#### **DIRETORES REGIONAIS**

Eng. Alberto Pereira Luz

Eng. Carlos Alberto Guimarães Garcez

Eng. Getúlio Martins

Eng. José Elias de Paiva Junior

Eng. Roberto Souza Pinto

Eng. Miguel Flavio Monteiro

Eng. Walter Antonio Becari

Eng. Antonio de Pádua Amaral Mello

#### REPRESENTANTES NA FNE

Titular: Eng. Paulo de Tarso Gaeta Paixão

Titular: Eng. Antonio Carlos Therezo Mattos

Suplente: Eng. Paulo Tromboni de Souza Nascimento

Suplente: Eng. João Luiz Ferrari

#### 23ª DIRETORIA 1992-1995

Presidente: Eng. Esdras Magalhães dos Santos Filho

1° Vice-presidente: Eng. Ubirajara Tannuri Felix

2° Vice-presidente: Eng. Allen Habert

1° Tesoureiro: Eng. Antonio Carlos Therezo Mattos

2° Tesoureiro: Eng. Murilo Celso de Campos Pinheiro

1° Secretário: Eng. Paulo Tromboni de Souza Nascimento

2° Secretário: Eng. Carlos Marques Mendes André

#### **SUPLENTES DA DIRETORIA**

Eng. Flávio José Albergaria de Oliveira Brízida

Eng. José Soares Pimentel

Eng. Edmundo Carlos de Andrade Araújo Carvalho

Eng. Nivaldo Alceu Faidiga

Eng. Henrique Monteiro Alves

Eng. Valério José Gianini

Eng. Nelson de Oliveira Matheus Junior

#### **CONSELHO FISCAL**

Titular: Eng. Walter Antonio Becari

Titular: Eng. Fernando Gomes da Silva

Titular: Eng. João Carlos Pasqualini

Suplente: Eng. Rita de Cássia Pinheiro Ceccaroni

Suplente: Eng. Sergio Fernando Santos Gazire

Suplente: Eng. Pedro Arnaldo Rovida

#### **DIRETORES ADJUNTOS**

Eng. Laerte Conceição Mathias de Oliveira

Eng. Sergio Uchoa de Oliveira

Eng. Antonio Luiz Augusto de Carvalho Eng. Silvana Guarnieri

Eng. Carlos Augusto

Eng. Alceu Sampaio de Araújo

Eng. Felix Wakrat

#### DIRETORES REGIONAIS

Eng. Carlos Alberto Guimarães Garcez

Eng. José Roberto Sant' Anna

Eng. Ricardo José Coelho Lessa

Eng. Roberto Barilari de Freitas

Eng. José Everaldo Vanzo

Eng. Raul Ferreira Bartholo

Eng. José Elias de Paiva Junior

Eng. Maria Célia Ribeiro Sapucahy

Eng. José Carlos Nunes Barreto

#### REPRESENTANTES NA FNE

Titular: Eng. Antonio Octaviano

Titular: Eng. Tomas Antonio Rocha de Abreu

Suplente: Eng. José Luiz Ferrari

Suplente: Eng. Luiz Carlos Baptista

#### 24ª DIRETORIA 1995-1998

Presidente: Eng. Ubirajara Tannuri Felix

Vice-presidente: Eng. Murilo C. de Campos Pinheiro

Vice-presidente: Eng. Tomás A. Rocha de Abreu

Vice-presidente: Eng. José Elias de Paiva Junior

Vice-presidente: Eng. Ivo Antonio Clemente

1° Secretário: Eng. Carlos Marques Mendes André

2º Secretário: Eng. Flávio José Albergaria de Oliveira Brízida

1° Tesoureiro: Eng. Paulo Tromboni de Souza Nascimento Eng. Carlos Alberto Guimarães Garcez

2° Tesoureiro: Eng. Sergio Fernando Santos Gazire

#### SUPLENTES DA DIRETORIA EXECUTIVA

Eng. Henrique Monteiro Alves

Eng. Rita de Cássia Pinheiro Ceccaroni

Eng. Felix Wakrat

Eng. Alfredo Nocera Filho

Eng. José Henrique Jordani

#### CONSELHO FISCAL

Titular: Eng. Laerte Conceição Mathias de Oliveira

Titular: Eng. José Soares Pimentel

Titular: Eng. Raul Ferreira Bartholo

Suplente: Eng. Aldo Giannini

Suplente: Eng. João Carlos Pasqualini

Suplente: Eng. Henrique Di Santoro Junior

#### REPRESENTANTES NA FNE

Titular: Eng. Esdras Magalhães dos Santos Filho

Titular: Eng. Geraldo Hernandes Domingues

Suplente: Eng. Antonio Carlos Therezo Mattos

Suplente: Eng. Luís Américo Magri

#### **DIRETORES ADJUNTOS**

Eng. Leonídio Francisco Ribeiro Filho

Eng. Ivan Carlos Regina

Eng. Auro Doyle Sampaio

Eng. Nelson de Oliveira Matheus Junior

Eng. Nelson Luiz Stábile

Eng. Fernando Palmezan Neto

Eng. Mario Roberto Scoss

## DIRETORES REGIONAIS

Eng. Pedro Shigueru Katayama

Eng. Sergio de Moraes Salles

Eng. Nivaldo Alceu Faidiga

Eng. Antonio Carlos dos Santos

Eng. Newton Guenaga Filho

Eng. Marcos Peres Barros

Eng. Jair José de Almeida

Eng. Luiz Edson de Castro Filho

### 25° DIRETORIA 1998-2001

Presidente: Eng. Paulo Tromboni de Souza Nascimento

Vice-presidente: Eng. Carlos dos Santos

Vice-presidente: Eng. Celso Atienza

Vice-presidente: Eng. José Elias de Paiva Junior

Vice-presidente: Eng. Murilo C. de Campos Pinheiro

Vice-presidente: Eng. Sergio Fernando Santos Gazire

Vice-presidente: Eng. Ubirajara Tannuri Felix

Diretor 1º Tesoureiro: Eng. João Paulo Dutra

Diretor 2° Tesoureiro: Eng. Flávio José Albergaria de Eng. Luiz Felipe Pacheco de Araújo

Oliveira Brízida

Diretor 3° Tesoureiro: Eng. Luís Américo Magri

Diretora 1ª Secretária: Eng. Maria Célia R. Sapucahy

Diretor 2º Secretário: Eng. Henrique Monteiro Alves

Diretor 3° Secretário: Eng. Nelson de Oliveira

Matheus Junior

#### **CONSELHO FISCAL**

Titular: Eng. Antonio Octaviano

Titular: Eng. Carlos Alberto Guimarães Garcez

Titular: Eng. Henrique Di Santoro Junior

Suplente: Eng. João Carlos Pasqualini

Suplente: Eng. Luiz Edson de Castro Filho

Suplente: Eng. Rita de Cássia Pinheiro Ceccaroni

#### REPRESENTANTES NA FNE

Titular: Eng. Esdras Magalhães dos Santos Filho

Titular: Eng. Laerte Conceição Mathias de Oliveira

Suplente: Eng. Antonio Carlos Therezo Mattos

Suplente: Eng. Sebastião Melin Aburjeli

#### **DIRETORES ADJUNTOS**

Eng. Arnaldo Luiz Borges

Eng. Carlos Marques Mendes André

Eng. Evando Reis

Eng. Felix Wakrat

Eng. Feres Mohamad Amin

Eng. Fernando Palmezan Neto

Eng. Geraldo Hernandes Domingues

Eng. Ivo Antonio Clemente

Eng. João Carlos Gonçalves Bibbo

Eng. Jorge Moya Diez

Eng. José Everaldo Vanzo

Eng. Leonídio Francisco Ribeiro Filho

Eng. Luís Carlos Baptista

Eng. Luiz Carlos de Alcântara

Eng. Marcos Peres Barros

Eng. Nercy Donini Bonato

Eng. Neusa Maria Trauzolla

Eng. Sergio de Moraes Salles

Eng. Simão Marum Filho

Eng. Tomás Antonio Rocha de Abreu

Eng. Velfrides Antonio Barreto

#### 26ª DIRETORIA 2001-2005

Presidente: Eng. Murilo Celso de Campos Pinheiro

Vice-presidente: Eng. Carlos A. Guimarães Garcez

Vice-presidente: Eng. Celso Atienza

Vice-presidente: Eng. Henrique Monteiro Alves

Vice-presidente: Eng. João Carlos Gonçalves Bibbo

Vice-presidente: Eng. João Paulo Dutra

Vice-presidente: Eng. Paulo T. de Souza Nascimento

Diretor 1° Secretário: Eng. Antonio Roberto Martins

Diretor 2º Secretário: Eng. Laerte Conceição

Mathias de Oliveira

Diretor 3° Secretário: Eng. Sérgio Fernando Santos Gazire

Diretor 1° Tesoureiro: Eng. Esdras Magalhães dos Santos Filho CONSELHO FISCAL Diretor 2° Tesoureiro: Eng. Flávio José Albergaria de Titular: Eng. Antonio Octaviano Oliveira Brízida Diretora 3ª Tesoureira: Eng. Nercy Donini Bonato

## REPRESENTANTES NA FNE

Titular: Eng. Fernando Palmezan Neto Titular: Eng. Maria Célia Ribeiro Sapucahy Suplente: Eng. Allen Habert Suplente: Eng. Antonio Carlos Therezo Mattos

#### **DIRETORES ADJUNTOS**

Eng. Álvaro Martins Eng. Carlos Roberto Dias Eng. Cid Barbosa Lima Junior

Eng. Edilson Reis Eng. Felix Wakrat

Eng. Feres Mohamad Amin

Eng. Geraldo Hernandes Domingues

Eng. João Carlos Pasqualini

Eng. Jorge Moya Diez

Eng. José Antonio Marques Almeida

Eng. José Istenes Eses Filho

Eng. José Mario Sarilho

Eng. José Soares Pimentel

Eng. Jurij Solski

Eng. Leonídio Francisco Ribeiro Filho

Eng. Luiz Carlos de Souza

Eng. Manuel Carlos de Moraes Guerra

Eng. Mario Luiz Donato

Eng. Nelson Luiz Stábile

Eng. Sergio de Moraes Salles

Eng. Sergio Henrique da Silva Neves

Eng. Simão Marum Filho

Eng. Telma Maria Gorgulho Pereira

Eng. Ubirajara Tannuri Felix

Titular: Eng. Henrique Di Santoro Junior Titular: Eng. José Manoel Teixeira

Suplente: Eng. Luiz Felipe Pacheco de Araújo Suplente: Eng. Osvaldo Passadore Junior

Suplente: Eng. Rita de Cássia Pinheiro Ceccaroni

#### 27° DIRETORIA 2006-2009

Presidente: Eng. Murilo Celso de Campos Pinheiro Vice-presidente: Eng. Carlos Alberto Guimarães Garcez Vice-presidente: Eng. Celso Atienza

Vice-presidente: Eng. Henrique Monteiro Alves

Vice-presidente: Eng. João Carlos Gonçalves Bibbo

Vice-presidente: Eng. João Paulo Dutra

Vice-presidente: Eng. Laerte C. Mathias de Oliveira

Diretor 1° Tesoureiro: Eng. Esdras Magalhães dos Santos Filho Diretor 2° Tesoureiro: Eng. Flávio José Albergaria de

Oliveira Brízida

Diretor 3° Tesoureiro: Eng. Marcos Wanderley Ferreira Diretor 1° Secretário: Eng. Antonio Roberto Martins Diretor 2° Secretário: Eng. Fernando Palmezan Neto Diretor 3° Secretário: Eng. Paulo Tromboni de Souza Nascimento

#### REPRESENTANTES NA FNE

Titular: Eng. Allen Habert Titular: Eng. Antonio Carlos Therezo Mattos

Suplente: Eng. Ubirajara Tannuri Felix

Suplente: Eng. Maria Célia Ribeiro Sapucahy

# CONSELHO FISCAL

Eng. Antonio Octaviano

Eng. Jorge Moya Diez

Eng. José Manoel Teixeira

Eng. Luiz Felipe Pacheco de Araújo

Eng. Osvaldo Passadore Junior

Eng. Renato Becker

## **DIRETORES ADJUNTOS**

Eng. Álvaro Martins

Eng. Augusto Carlos Vilhena Neto

Eng. Balmes Vega Garcia

Eng. Carlos Roberto Dias

Eng. Cid Barbosa Lima Junior

Eng. Edilson Reis

Eng. Felix Wakrat

Eng. Feres Mohamad Amin

Eng. Geraldo Hernandes Domingues

Eng. Henrique Di Santoro Junior

Eng. José Antonio Marques Almeida

Eng. José Istenes Eses Filho

Eng. José Mario Sarilho

Eng. José Soares Pimentel

Eng. Jurij Solski

Eng. Leonídio Francisco Ribeiro Filho

Eng. Mahmoud Hassan Ali Hussein

Eng. Manuel Carlos de Moraes Guerra

Eng. Mario Luiz Donato

Eng. Nelson Corrêa Granja

Eng. Nelson Luiz Stábile

Eng. Nercy Donini Bonato

Eng. Sergio de Moraes Salles

Eng. Sergio Henrique da Silva Neves

Eng. Simão Marum Filho

# 28° DIRETORIA 2010-2014

Presidente: Eng. Murilo Celso de Campos Pinheiro Vice-presidente: Eng. Carlos A. Guimarães Garcez Vice-presidente: Eng. Celso Atienza

Vice-presidente: Eng. Henrique Monteiro Alves

Vice-presidente: Eng. João Carlos Gonçalves Bibbo

Vice-presidente: Eng. João Paulo Dutra

Vice-presidente: Eng. Laerte C. Mathias de Oliveira

1° Secretário: Eng. Fernando Palmezan Neto

2° Secretário: Eng. Antonio Roberto Martins

3° Secretário: Eng. Edilson Reis

1° Tesoureiro: Eng. Esdras M. dos Santos Filho

2° Tesoureiro: Eng. Flávio José Albergaria de Oliveira Brízida

3° Tesoureiro: Eng. Marcos Wanderley Ferreira

#### CONSELHO FISCAL

Eng. Antonio Octaviano

Eng. Jorge Moya Diez

Eng. José Manoel Teixeira

Eng. Luiz Felipe Pacheco Araújo

Eng. Osvaldo Passadore Junior

Eng. Renato Becker

#### REPRESENTANTES NA FNE

Titular: Eng. Allen Habert

Titular: Eng. Antonio Carlos Therezo Mattos

Suplente: Eng. Maria Célia Ribeiro Sapucahy

Suplente: Eng. Ubirajara Tannuri Felix

## **DIRETORES ADJUNTOS**

Eng. Álvaro Martins

Eng. Balmes Vega Garcia

Eng. Carlos Roberto Dias Eng. Dalton Edson Messa

Eng. Danilo Grimaldi

Eng. Emerson Sampieri Burneiko

Eng. Emiliano Stanislau Affonso Neto

Eng. Feres Mohamad Amin

Eng. Geraldo Hernandes Domingues

Eng. Henrique Di Santoro Junior

Eng. Jayme de Oliveira Bezerra Nunes Eng. José Antonio Marques de Almeida Eng. Jurij Solski Eng. Mario Luiz Donato Eng. Milson Cesar Pagliarini Eng. Nelson Luiz Stábile Eng. Nercy Donini Bonato Eng. Paulo Tromboni de Souza Nascimento Eng. Ricardo Gomes Goulart

# 29° DIRETORIA 2014-2017

Eng. Suzie Helena Herrera

Eng. Yoshihide Uemura

Presidente: Eng. Murilo Celso de Campos Pinheiro Vice-presidente: Eng. Carlos Alberto Guimarães Garcez Eng. Geraldo Hernandes Domingues Vice-presidente: Eng. Celso Atienza Vice-presidente: Eng. Henrique Monteiro Alves Vice-presidente: Eng. João Carlos Gonçalves Bibbo Vice-presidente: Eng. João Paulo Dutra Vice-presidente: Eng. Marcos Wanderley Ferreira Diretor 1° Secretário: Eng. Fernando Palmezan Neto Diretor 2° Secretário: Eng. Antonio Roberto Martins Diretor 3° Secretário: Eng. Edilson Reis Diretor 1° Tesoureiro: Eng. Esdras Magalhães dos Santos Filho Eng. Nelson Luiz Stábile Diretor 2° Tesoureiro: Eng. Flávio José Albergaria de Eng. Ricardo Gomes Goulart Oliveira Brízida Diretor 3º Tesoureiro: Eng. Álvaro Luiz Dias de Oliveira

# **CONSELHO FISCAL** Eng. Danilo Grimaldi

Eng. Renato Becker

Eng. Jorge Moya Diez Eng. José Manoel Teixeira Eng. Luciano Alberto Gibelli David Eng. Osvaldo Passadore Junior

#### REPRESENTANTES NA FNE

Titular: Eng. Allen Habert Titular: Eng. Antonio Carlos Therezo Mattos Suplente: Eng. Maria Célia Ribeiro Sapucahy

Suplente: Eng. Ubirajara Tannuri Felix

#### DIRETORES ADJUNTOS

Eng. Álvaro Martins

Eng. Antonio Augusto Kalvan

Eng. Balmes Vega Garcia

Eng. Dalton Edson Messa

Eng. Emerson Sampieri Burneiko

Eng. Emiliano Stanislau Affonso Neto

Eng. Feres Mohamad Amin

Eng. Henrique Di Santoro Junior

Eng. Jorge Joel de Faria Souza

Eng. José Antonio Marques Almeida

Eng. José Roberto Sant'Anna

Eng. Jurij Solski

Eng. Leonídio Francisco Ribeiro Filho

Eng. Milson Cesar Pagliarini

Eng. Nelson Correa Granja

Eng. Simão Marum Filho

Eng. Yoshihide Uemura

# 30° DIRETORIA 2018-2021

Presidente: Eng. Murilo Celso de Campos Pinheiro Vice-presidente: Eng. João Carlos Gonçalves Bibbo Vice-presidente: Eng. Celso Atienza Vice-presidente: Eng. Carlos Alberto Guimarães Garcez Vice-presidente: Eng. Marcos Wanderley Ferreira Vice-presidente: Eng. Newton Güenaga Filho Vice-presidente: Eng. João Paulo Dutra Diretor 1° Secretário: Eng. Fernando Palmezan Neto

Diretor 2° Secretário: Eng. Edílson Reis Diretor 3° Secretário: Eng. Antonio Roberto Martins Diretor 1° Tesoureiro: Eng. Esdras Magalhães dos Santos Filho Eng. Marcondes de Oliveira Buarque Diretor 2° Tesoureiro: Eng. Flávio José Albergaria de Eng. Milson Cesar Pagliarini Oliveira Brízida Diretor 3° Tesoureiro: Eng. Henrique Monteiro Alves

#### **CONSELHO FISCAL**

Eng. Danilo Grimaldi Eng. Jorge Moya Diez Eng. José Manoel Teixeira Eng. Luciano Alberto Gibelli David

Eng. Osvaldo Passadore Junior

Eng. Gley Rosa

## REPRESENTANTES NA FNE

Eng. Allen Habert

Eng. Antonio Carlos Therezo Mattos

Eng. Maria Célia Ribeiro Sapucahy

Eng. Ubirajara Tannuri Felix

#### **DIRETORES ADJUNTOS**

Eng. Antonio Augusto Kalvan

Eng. Antonio Fioravanti

Eng. Balmes Vega Garcia

Eng. Carlos Eduardo de Lacerda e Silva

Eng. Cesar Augusto Sabino Mariano

Eng. Dalton Edson Messa

Eng. Emerson Sampieri Burneiko

Eng. Emiliano Stanislau Affonso Neto

Eng. Feres Mohamad Amin

Eng. Francisco de Assis Souza Dantas

Eng. Frederico Jun Okabayashi

Eng. Geraldo Hernandes Domingues

Eng. Henrique Di Santoro Junior Eng. Jorge Joel Faria de Souza

Eng. José Antonio Marques de Almeida

Eng. Leonídio Francisco Ribeiro Filho Eng. Luiz Antonio Pellegrini Bandini Eng. Nelson Correa Granja Eng. Nelson Luiz Stábile

Eng. Nestor Soares Tupinambá

Eng. Renato Becker

Eng. Ricardo Gomes Goulart

Eng. Victor Manuel de Almeida Seabra de Vasconcelos

#### PRESIDENTES DAS DELEGACIAS SINDICAIS

Alta Mogiana – Eng. Nelson Martins da Costa

Alto Tietê – Eng. Mário Edison Picchi Gallego

Araçatuba – Eng. José Maria Morandini Paoliello

Araraguara – Eng. Mario Luiz Donato

Baixada Santista – Eng. Álvaro Luiz Dias de Oliveira

Barretos – Eng. Luiz Antônio Moreira Salata

Bauru – Eng. Luiz Roberto Pagani

Botucatu – Eng. Nivaldo José Cruz

Campinas – Eng. Antonio Areias Ferreira

Franca – Eng. Marcos Aurélio Garcia

Grande ABC – Eng. Silvio Teixeira Cardoso

Guaratinguetá – Eng. Gerson Prado Galhano

Jacareí – Eng. Roberto Benedito Requena Juvele

Jundiaí – Eng. José Augusto de Moraes

Lins – Eng. Juliano Munhoz Beltani Marília – Eng. Carlos Shiniti Saito

Pindamonhangaba – Eng. André Sierra Filho

Piracicaba – Eng. Walter Antonio Beccaro

Presidente Prudente – Eng. Manuel Carlos de Moraes Guerra

Rio Claro – Eng. Francesco Rotolo

São Carlos – Eng. Miguel Guzzardi Filho

São José do Rio Preto – Eng. Amaury Hernandes

São José dos Campos – Eng. Odair Bucci

Sorocaba – Eng. Fátima Aparecida Blockwitz

Taubaté – Eng. Breno Botelho Ferraz Amaral Gurgel









COMPANHIA DE SANEAMENTO BÁSICO DO ESTADO DE SÃO PAULO

#### DIRETORIA

Benedito Braga Diretor-presidente

Adriano Stringhini Diretor de Gestão Corporativa

Paulo Massato Yoshimoto Diretor Metropolitano

Ricardo Borsari Diretor de Sistemas Regionais

Edison Airoldi Diretor de Tecnologia, Empreendimentos e Meio Ambiente

Rui de Britto Álvares Affonso Diretor Econômico Financeiro e de Relação com Investidores

#### HISTÓRICO

Fundada em 1973, a Sabesp é responsável pelo fornecimento de água, coleta e tratamento de esgotos de 371 municípios paulistas. É considerada a quarta maior empresa de saneamento do mundo em população atendida: 28 milhões de pessoas abastecidas com água (25 milhões atendidas diretamente mais três milhões atendidos no atacado) e 22 milhões de pessoas com coleta de esgoto. Possui 14.213 funcionários e está listada no Novo Mercado B3 e Bolsa de Nova Iorque.

#### MISSÃO

Prestar serviços de saneamento, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida e do meio ambiente.

#### **PRODUTOS**

Fornecimento de água, coleta e tratamento de esgotos. Produção de água de reuso e tratamento de esgotos não domésticos.



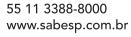








"O Sindicato dos Engenheiros no Estado de São Paulo tem realizado nestes 85 anos um papel fundamental na liderança e na defesa dos seus associados. A Sabesp tem o orgulho de contar nos seus quadros com profissionais de extrema excelência e dedicação e de ser uma parceira constante do SEESP. Parabéns ao Sindicato e aos profissionais da Engenharia, responsáveis por planejar os caminhos para o futuro, transformar sonhos em realidade e, através da melhor técnica, construir o mundo à nossa volta."





# **ISA CTEEP**

#### **DIRETORIA**

Presidente César Augusto Ramirez Rojas

Diretor de Relações Institucionais Rafael Falcão Noda

Diretor de Projetos Weberson Eduardo Guioto Abreu

Diretor Técnico Carlos Ribeiro

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores Alessandro Gregori Filho

Gerente de Comunicação e Sustentabilidade Elizabeth Oliveira Pereira Campos

#### **HISTÓRICO**

A ISA CTEEP atua em 17 estados brasileiros, responsável pela transmissão de cerca de 25% da energia produzida no País. Possui 18.642 km de linhas e 65.900 MVA de capacidade de transformação. A empresa foi criada em 1999 através dos ativos de transmissão da CESP e Eletropaulo. A companhia foi privatizada em 2006 e o grupo ISA tornou-se a nova controladora. Nos anos seguintes, a companhia foi reconhecida como uma das Melhores Empresa para Trabalhar do Brasil, segundo o *ranking* da GPTW, por quatro anos consecutivos. Em 2017, foi eleita a melhor empresa de energia do Brasil, na premiação das "Melhores e Maiores 2017", organizada pela revista Exame. No ano seguinte, foi premiada com o "Troféu Transparência 2018", considerado o "Oscar da Contabilidade". Atualmente, a empresa continua no processo de crescimento e expansão pelo Brasil.

# MISSÃO

A ISA CTEEP tem como missão operar, manter e expandir sistemas de transmissão de energia elétrica com excelência na prestação de serviços, baseada no desenvolvimento do capital humano e na capacidade de inovação, para criar valor para nossos acionistas e demais *stakeholders* e contribuir para o desenvolvimento sustentável do negócio.

#### **PRODUTOS**

Transmissão de energia.

isacteep@isacteep.com.br +55 (11) 3138-7000 www.isacteep.com.br











# DIRETORIA - GESTÃO 2018-2021

## **PRESIDENTE**

Murilo Celso de Campos Pinheiro

## **VICE-PRESIDENTES**

João Carlos Gonçalves Bibbo Celso Atienza Carlos Alberto Guimarães Garcez Marcos Wanderley Ferreira Newton Guenaga Filho João Paulo Dutra

## SECRETÁRIOS

Fernando Palmezan Neto Edílson Reis Antonio Roberto Martins

#### **TESOUREIROS**

Esdras Magalhães dos Santos Filho Flávio José Albergaria de Oliveira Brízida Henrique Monteiro Alves

#### **CONSELHO FISCAL**

Danilo Grimaldi Jorge Moya Diez José Manoel Teixeira Luciano Alberto Gibelli David Osvaldo Passadore Júnior Gley Rosa

#### **REPRESENTANTES NA FNE**

Allen Habert Antonio Carlos Therezo Mattos Maria Célia Ribeiro Sapucahy Ubirajara Tannuri Felix

#### **DIRETORES ADJUNTOS**

Antonio Augusto Kalvan

Antonio Fioravanti Balmes Vega Garcia Carlos Eduardo de Lacerda E Silva Cesar Augusto Sabino Mariano Dalton Edson Messa Emerson Sampieri Burneiko Emiliano Stanislau Affonso Neto Feres Mohamad Amin Francisco de Assis Souza Dantas Frederico Jun Okabayashi **Geraldo Hernandes Domingues** Henrique Di Santoro Junior Jorge Joel Faria de Souza José Antonio Marques de Almeida Leonídio Francisco Ribeiro Filho Luiz Antonio Pellegrini Bandini Marcondes de Oliveira Buarque Milson César Pagliarini Nelson Correa Granja Nelson Luiz Stabile Nestor Soares Tupinambá Renato Becker Ricardo Gomes Goulart Victor Manuel de Almeida Seabra de Vasconcelos

# PRESIDENTES DAS DELEGACIAS SINDICAIS

Alta Mogiana – Nelson Martins da Costa Alto Tietê – Mário Edison Picchi Gallego Araçatuba – José Maria Morandini Paoliello Araraquara – Mario Luiz Donato Baixada Santista – Álvaro Luiz Dias de Oliveira

Barretos – Luiz Antônio Moreira Salata Bauru – Luiz Roberto Pagani Botucatu – Nivaldo José Cruz Campinas – Antonio Areias Ferreira Franca – Marcos Aurélio Garcia Grande ABC – Silvio Teixeira Cardoso

Guaratinguetá – Gerson Prado Galhano Jacareí – Roberto Benedito Requena Juvele Jundiaí – José Augusto de Moraes Lins – Juliano Munhoz Beltani

Marília – Carlos Shiniti Saito
Pindamonhangaba – André Sierra Filho
Piracicaba – Walter Antonio Beccaro
Presidente Prudente – Manuel Carlos de

Moraes Guerra

Rio Claro – Francesco Rotolo São Carlos – Miguel Guzzardi Filho São José do Rio Preto – Amaury Hernandes São José dos Campos – Odair Bucci Sorocaba – Fátima Aparecida Blockwitz Taubaté – Breno Botelho Ferraz

Amaral Gurgel



#### Apoio

Gerência de Comunicação Rita Casaro Pedro Henrique de Souza Eliel Almeida Soraya Misleh Deborah Moreira Jéssica Silva Lourdes Silva Fábio Souza

Assessoria da Presidência Paula Bortolini

Rua Genebra, 25, Bela Vista - São Paulo/SP - CEP: 01316-901 Telefone: (11) 3113-2600 - Fax: (11) 3242-2368 E-mail: seesp@seesp.org.br - Site: www.seesp.org.br

Delegacias sindicais:

Confira a relação completa em www.seesp.org.br/site/delegacias-sindicais.html

#### **IMAGENS**

Acervo São Paulo in foco - págs. 11, 15 e 21 (Crédito Agência JB) Beatriz Arruda - págs. 77 e 79 Acervo da Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo - pág. 13 Acervo SEESP - págs. 4, 17, 19, 23, 35, 39, 40, 46, 54, 57, 63, 64, 68, 70, 75, 80, 84, 88 e 89 Acervo pessoal dos depoentes - pág. 92, 94, 96, 97, 99, 102, 105, 107, 110, 112, 114, 118 e 119



MATRIZ SÃO PAULO R. Barão do Triunfo, 88 12º andar – Campo Belo São Paulo – SP CEP 04602-000 Tel/Phone (+55 11) 5054-7757

BB Editora Diretores de Criação Andréa Mota Marcelo Souza Rafael Sanches Diretora Comercial Renata Hernandes

Coordenadores de Conteúdo Gerente Financeiro Abrahão de Oliveira

Gerentes Comerciais - SP Elaine Isiama Sara Aquino

Antonio Alonso

Assistente Administrativa

www.bbeditora.com.br facebook.com/bbeditora



